



PODER JUDICIÁRIO DE SANTA CATARINA



Academia Judicial



Políticas Institucionais e Projetos em Desenvolvimento

Assessoria de Planejamento

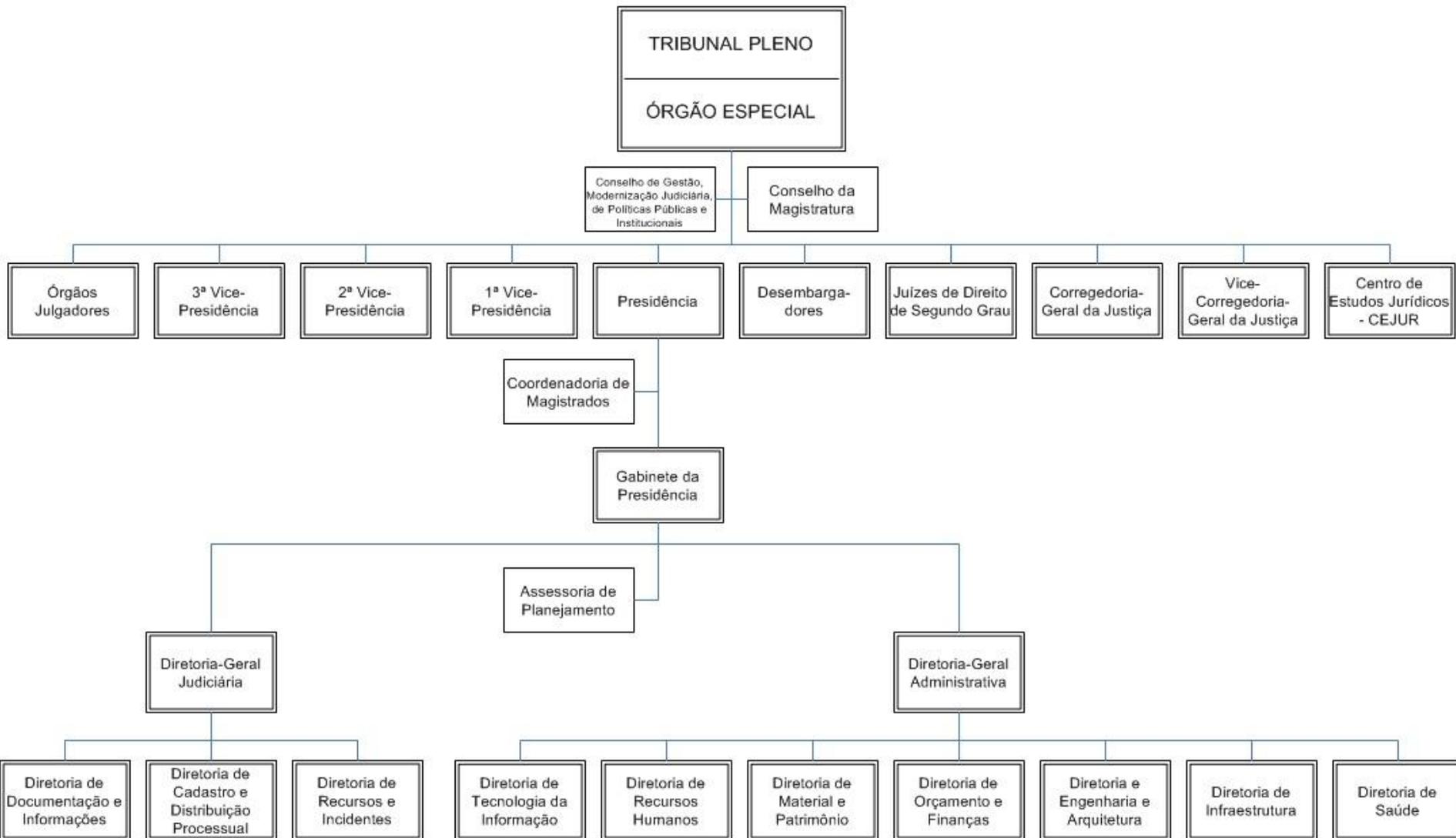
Wanderley

**Estrutura
Administrativa e
Judicial**

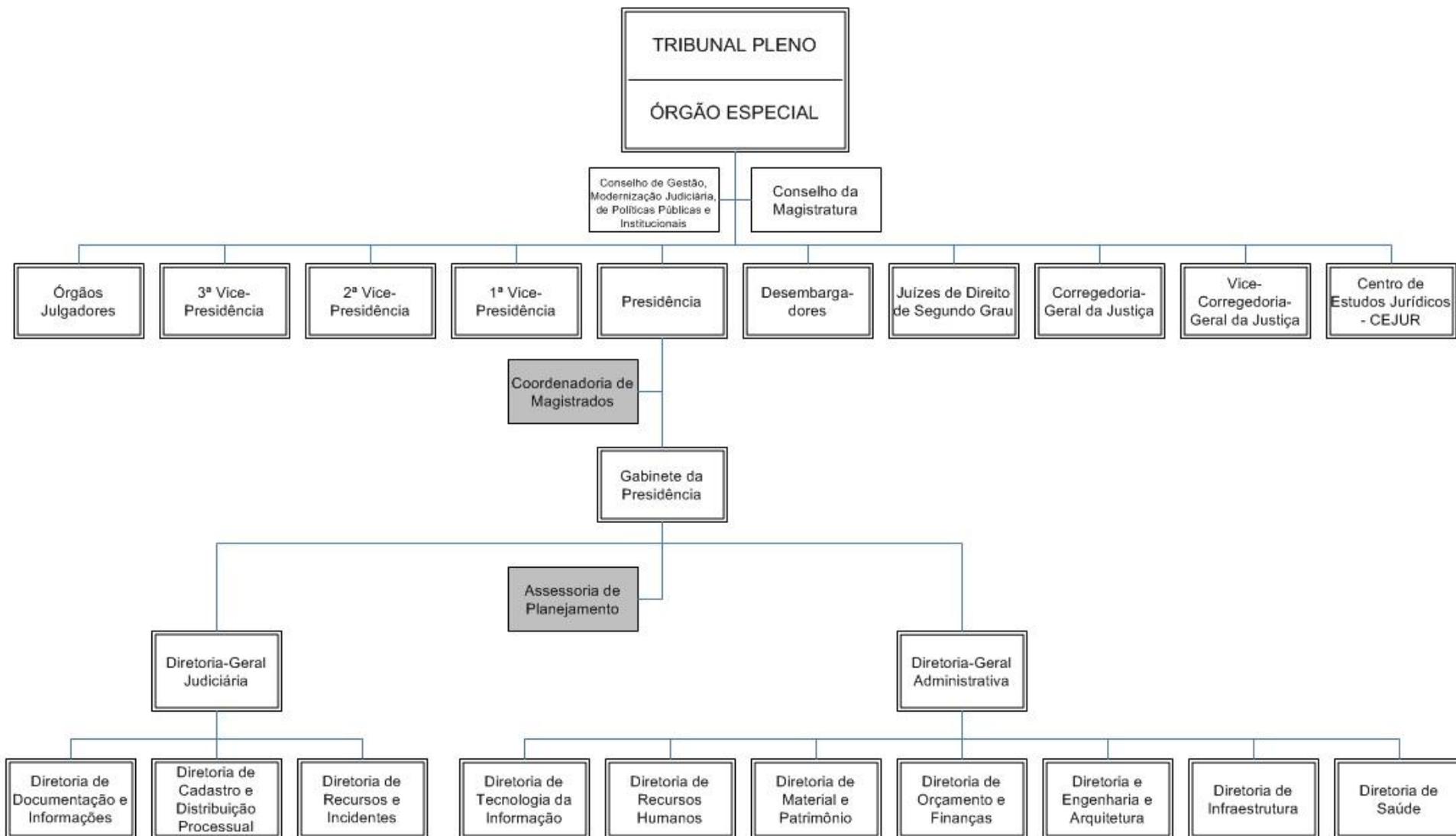
Instalações

- Sede do Tribunal de Justiça
 - 111 Comarcas instaladas (345 Varas)
- 2 Foros distritais + Fórum Des. Eduardo Luz
 - 82 Fóruns Municipais - Casas da Cidadania
- 23 Postos de Atendimento e Conciliação (PAC's)
 - 41 Serviços de Mediação Familiar
 - Área total ocupada: aprox. 255.000 m²

Organograma – 2º Grau



Organograma – 2º Grau



Áreas / serviços**Ramais****Gabinete da Presidência**

2500

Coordenadoria de Magistrados

2532

Vencimentos, gratificações, férias, licenças, remoção, promoção, mudança, substituição

Diretoria-Geral Administrativa

2946

Diretoria de Tecnologia da Informação

2300

TSI, Informática, telefonia, SAJ

Diretoria de Recursos Humanos

7505

Vencimentos, gratificações, férias, licenças, remoção, promoção, substituição, terceirizados, estagiários, voluntários, psicossocial

Diretoria de Material e Patrimônio

2095

Patrimônio, almoxarifado, requisição de compras e serviços, licitações, contratos

Diretoria de Orçamento e Finanças

2100

Diárias, prestação de contas, precatórios, alvarás

Diretoria de Engenharia e Arquitetura

7700

Construções, reformas e manutenção predial

Diretoria de Infraestrutura

1920

Carimbos, persianas, passagens aéreas, bebedouros, comunicação visual, veículos, gráfica

Diretoria de Saúde

7601

Junta médica, licenças, médicos, dentistas, saúde ocupacional, farmácia

Áreas / serviços**Ramais****Diretoria-Geral Judiciária**

2921

Diretoria de Documentação e Informações

2400

Livros, arquivo central, bibliotecas, centrais de atendimento, jurisprudência, protocolo judicial e administrativo

Diretoria de Cadastro e Distribuição Processual

1702

Processos judiciais 2º Grau

Diretoria de Recursos e Incidentes

1501

Processos judiciais com recursos para órgãos superiores

Comissão de concursos

2601

Corregedoria

2761

Correições, selos, extra-judicial, custas, adoção, processo disciplinar

Assessoria de Planejamento

2875

Ouvidoria Judicial

2960

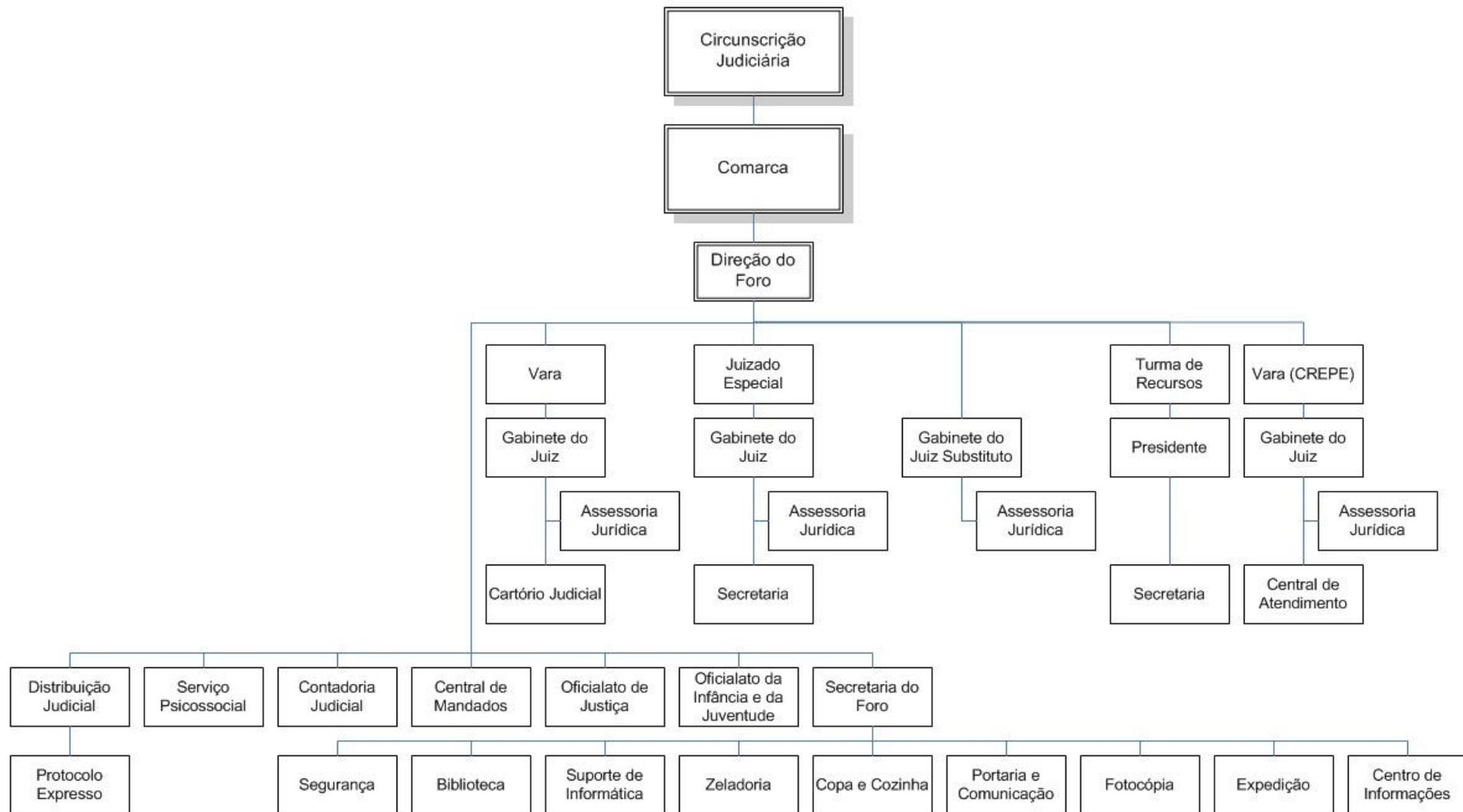
Ouvidoria dos servidores

2970

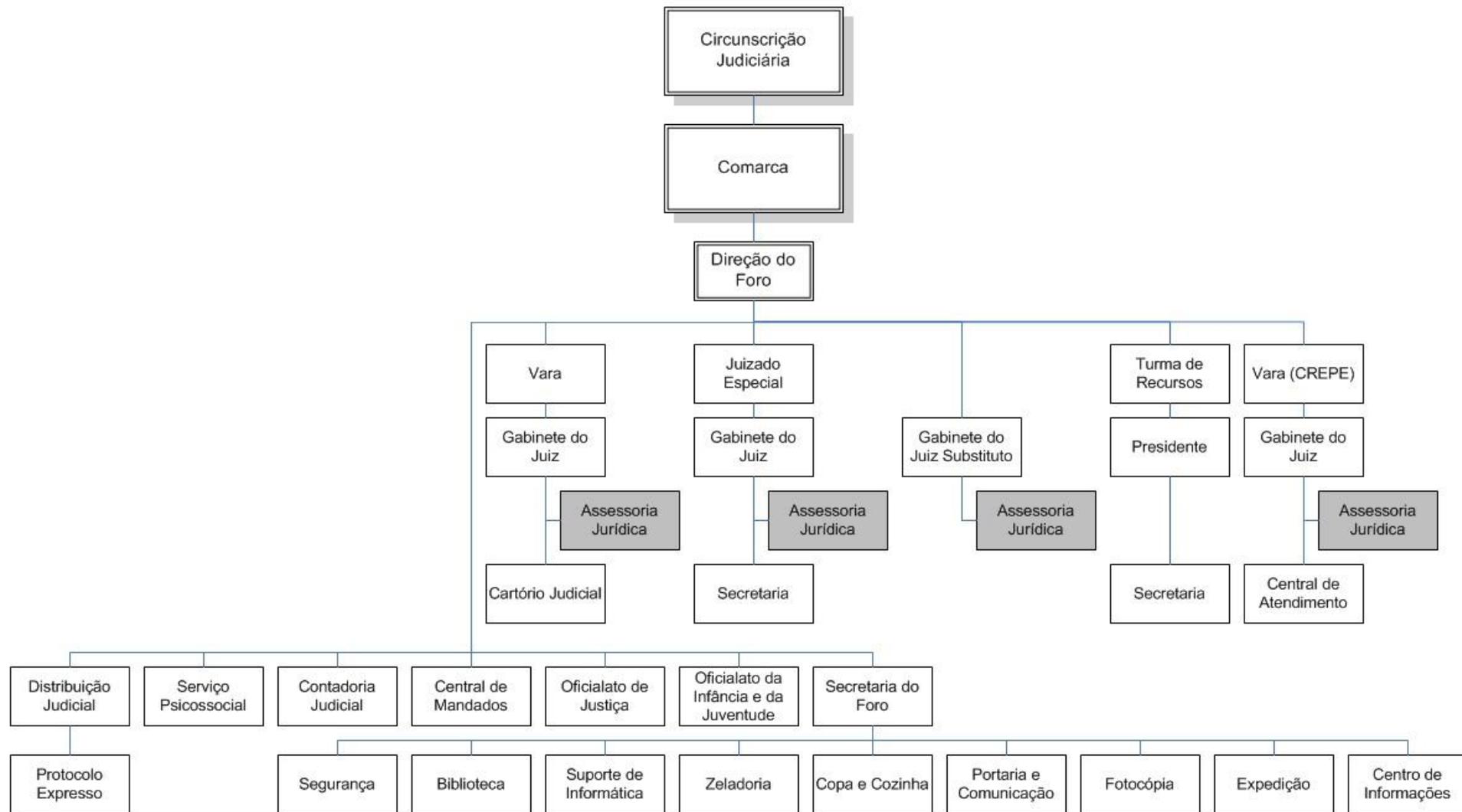
Casa Militar

2543

Organograma – 1º Grau



Organograma – 1º Grau



Força de Trabalho

	Servidores efetivos	Servidores comissionados	Magistrados	Militares	Estagiários	Terceirizados	Conciliadores	Juizes leigos	Total
Total	6.333		463	227	2.052	1.728	250	100	11.153
TJ	1.229	352	90						
1º Grau	4.371	381	373						

Fevereiro/2012

Movimento Processual

Nº processos em andamento

1º Grau

2.181.060

2º Grau

83.657

Dezembro/2011

Fontes de Recurso e respectivas utilizações

- Duodécimo (7,85% da RLD):
 - Pessoal ativo e inativo do PJSC
 - Manutenção em geral
 - Material de consumo
 - Material permanente
 - Contratação de bolsistas
 - Terceirização de mão-de-obra

Orçamento

Fontes de Recurso e respectivas utilizações

- Fundo de Reaparelhamento da Justiça (custas judiciais e extrajudiciais)
 - Construção, reforma, manutenção e conservação de prédios
 - Capacitação de magistrados e servidores
 - Material permanente, mobiliário e sua adaptação
 - Implementação dos serviços de informática
 - Manutenção da gráfica e de equipamentos
 - Material e serviços de limpeza e jardinagem
 - Terceirização e contratação de estagiários

Orçamento

Fontes de Recurso e respectivas utilizações

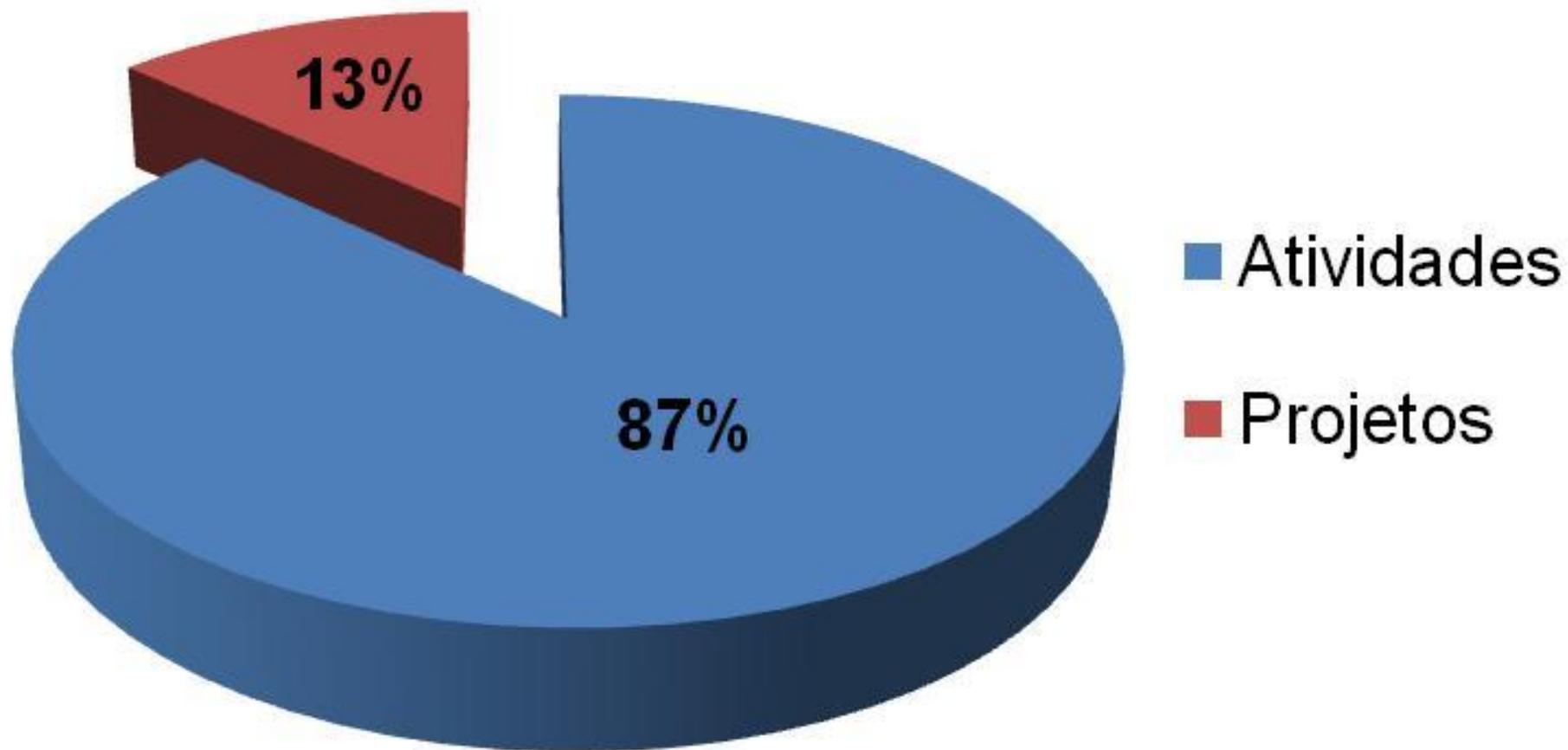
- Sistema de Gestão Centralizada de Depósitos Judiciais:
 - Construção, reforma, instalação e manutenção das Casas da Cidadania
 - Instalação, desenvolvimento e aperfeiçoamento das atividades dos JE
 - Modernização das bibliotecas e arquivos
 - Academia Judicial
 - Manutenção, serviços, equipamentos e sistemas de informática
 - Aquisição e manutenção de mobiliário e veículos
 - Implantação e manutenção dos sistemas de segurança
 - Qualificação e aperfeiçoamento de pessoal
 - Manutenção e aprimoramento do SIDEJUD

Orçamento

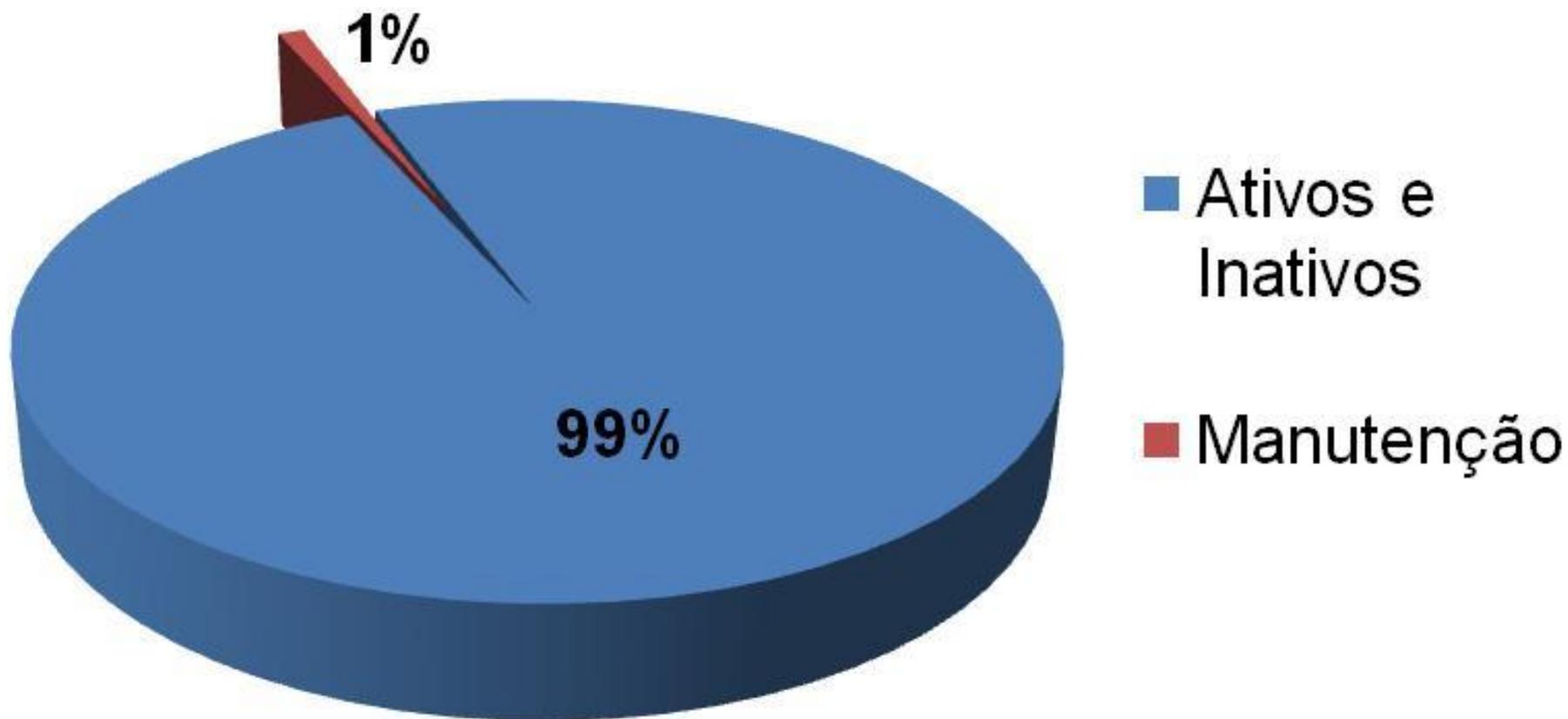
Fontes de receita	2010	2011	2012
Duodécimo	723	861	960
FRJ	126	148	162
SIDEJUD	44	78	86
Total	893	1.087	1.208

Em milhões

Percentual de investimentos



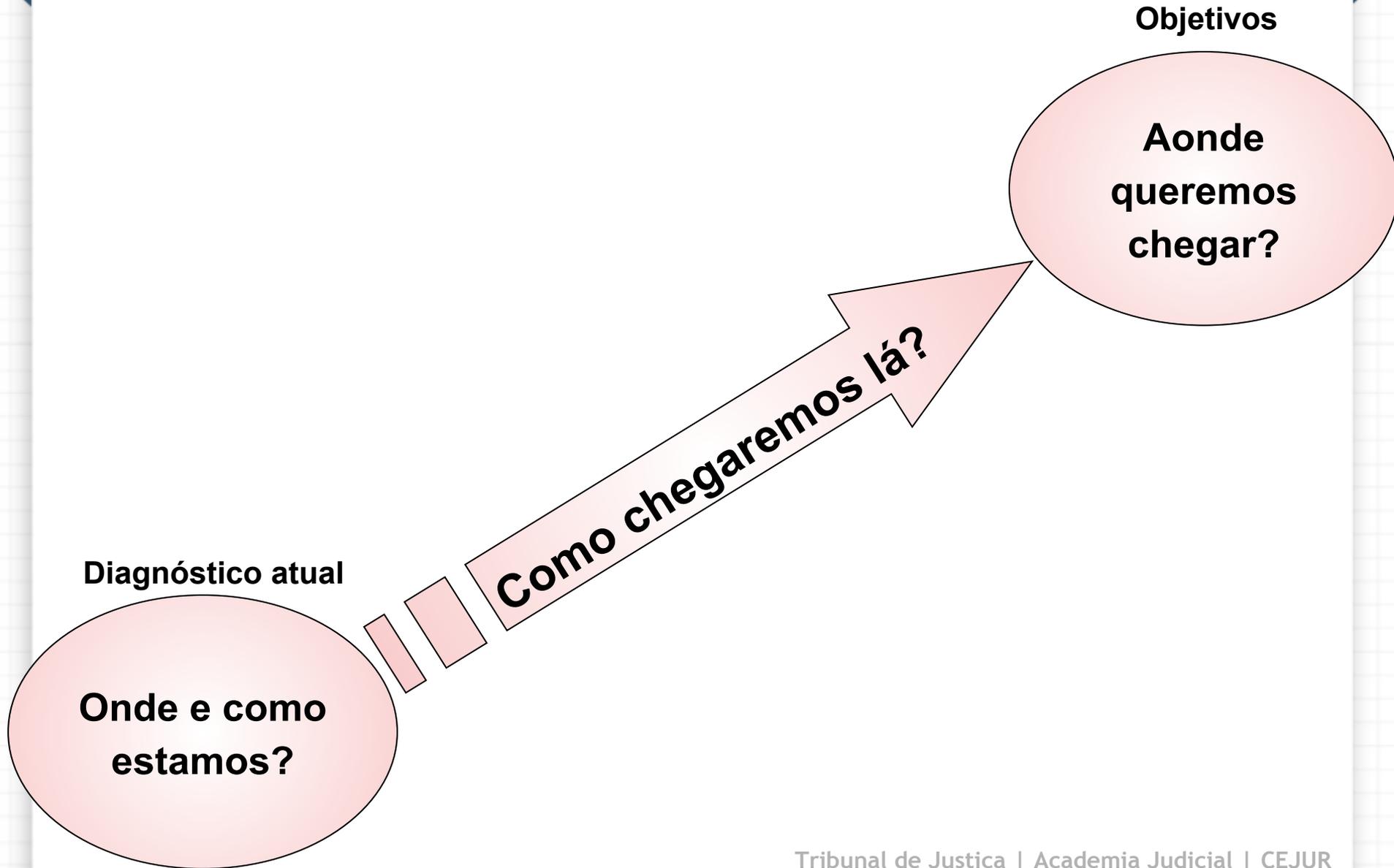
Comprometimento do orçamento (RLD)



Políticas Institucionais
e
Projetos em Desenvolvimento

Planejamento Estratégico

Planejamento Estratégico

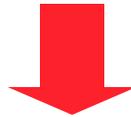


Planejamento Estratégico

O que o PJSC fez para
“criar” o seu futuro?

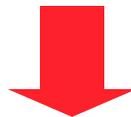
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



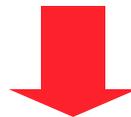
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006

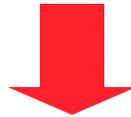


**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

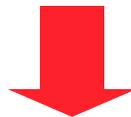
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



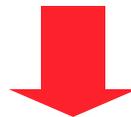
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006



**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

Planejamento Estratégico

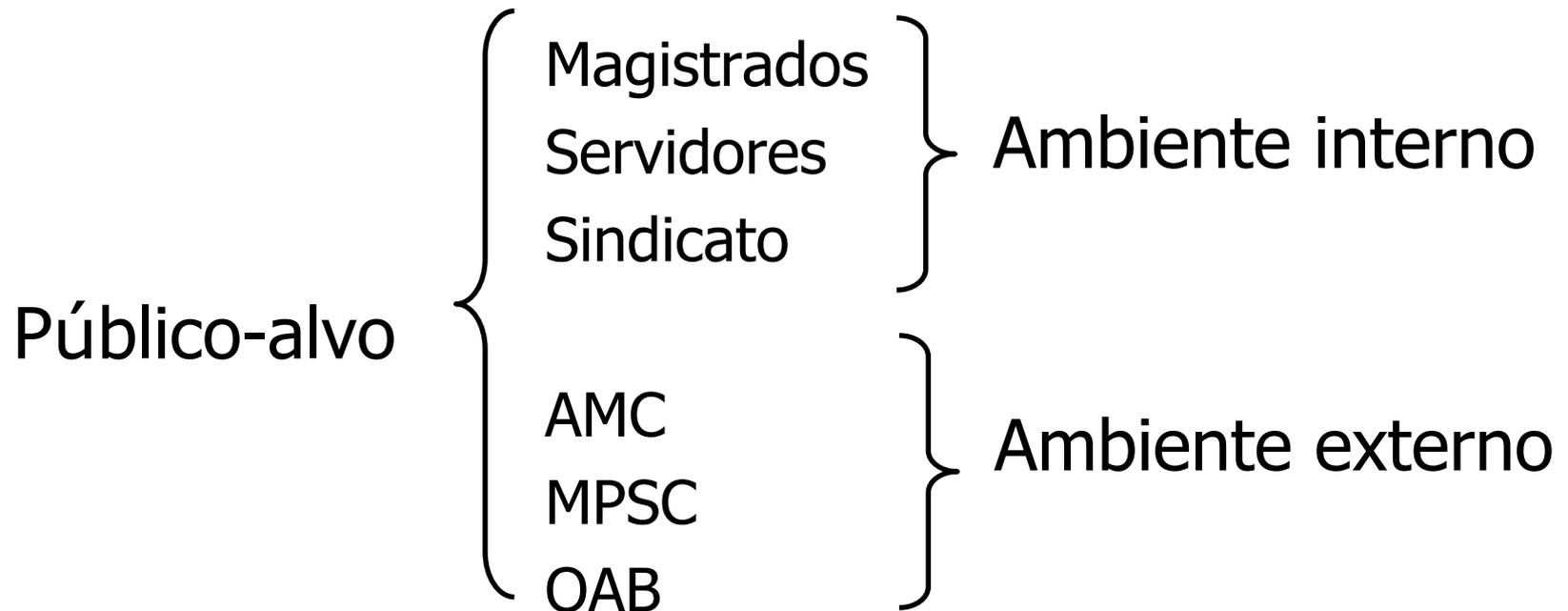
Sensibilização e Diagnóstico

Ouvidorias regionais

Tribunal de Justiça
Criciúma
Joinville
Chapecó
Lages
Blumenau
Capital
Fraiburgo

Planejamento Estratégico

Sensibilização e Diagnóstico



Planejamento Estratégico

Sensibilização e Diagnóstico

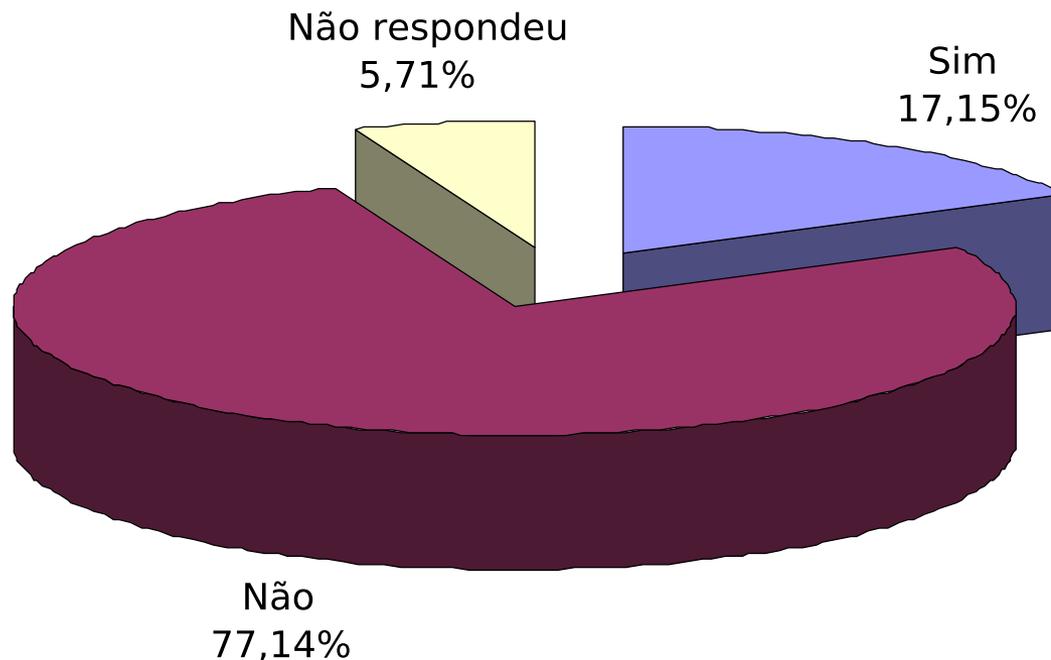
Aplicação de **questionários** abordando, dentre outros, os seguintes tópicos:

- Missão e Visão
- Infraestrutura (equipamentos, mobiliário, instalações etc.)
- Pessoal (quadro, capacitação, motivação etc.)
- Sistemas de informática (judicial e administrativo)
- Qualidade dos serviços
- Pontos fortes e pontos fracos

Planejamento Estratégico

Sensibilização e Diagnóstico

Exemplo: Os recursos humanos são suficientes para atender à demanda de trabalho?



Missão Institucional

Qual a nossa razão de ser?

Por que o Judiciário de Santa Catarina existe?

Missão do PJSC

Realizar Justiça, assegurando a todos o acesso, com efetividade na prestação jurisdicional.

Visão Institucional

O que almejamos para o futuro?

Como o Judiciário de Santa Catarina pretende estar daqui a cinco ou dez anos?

Visão do PJSC

Ser reconhecido como um Judiciário eficiente, célere e respeitado pela Sociedade.

Atributos de valor

- Celeridade
- Modernidade
- Acessibilidade
- Transparência
- Responsabilidade social e ambiental
- Imparcialidade
- Ética
- Probidade
- Valorização das pessoas
- Conciliação

Estratégias Institucionais

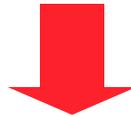
Que caminho devemos seguir?

Quais as ações de longo e médio prazo necessárias para atingir a Visão do Judiciário Catarinense?



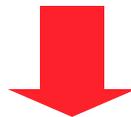
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



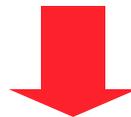
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006



**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

Feedback

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000

IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003

**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006

**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

Planejamento Estratégico Situacional – PES

- Ferramenta que envolve, obrigatoriamente, um número expressivo de colaboradores em todas as etapas de cada projeto (concepção, desenvolvimento, controladoria e conclusão)

Projetos em desenvolvimento

Gerenciamento e controle de projetos

Implementação da Estratégia

Orçamento – Programa

- O orçamento do Tribunal passou a ser organizado e monitorado por projetos e atividades
- Os projetos são priorizados e monitorados com o auxílio de um software – Sisproject

TRIBUNAL DE JUSTIÇA DO ESTADO DE SANTA CATARINA

ESTADO DE SANTA CATARINA

Resumo Orçamentário

Projeto: 1019 Viabilizar Eventos do Núcleo de Comunicação Institucional
 Programa: Ampliação dos serviços de informações ao público
 Órgão: Assessoria de Relações Públicas
 Responsável: Romilda Rocha

Fonte Recurso: Conta Única
 Programa/Orçamento: 0930 Gestão Administrativa - Poder Judiciário
 Projeto/Atividade: 6781 Capacitação e Aperfeiçoamento - SFCOU - TJ
 Elemento Despesa: 3.3.90.39.00 Outros Serviços de Terceiros - Pessoa Jurídica

Previsto:	Ajustes:	Realizado:	Saldo:
31.250,00	7.340,00	2.340,00	36.250,00

Data	Operação/Obs	Tipo	Documento/Local	Valor
18/01/2010	Pedido de Reserva 01.743.993/0001-54:CENTRAL COLOR LTDA ME	Empenho	2010NE000 Tribunal de Justiça	480,00
18/01/2010	Pedido de Reserva 05.312.914/0001-01:PATRICIA DUARTE SILVA FERNANDES - ME	Empenho	2010NE000 Tribunal de Justiça	1.550,00
18/01/2010	Pedido de Reserva 07.530.907/0001-01:TROFEU PRIME COM.DE TROF.E P.SERV.GRAV.LTD	Empenho	2010NE000 Tribunal de Justiça	310,00

Exemplos de Projetos

Programa de Qualidade no Serviço Público

Implementação da Estratégia

GESPÚBLICA - Programa de Qualidade

- Adesão ao Programa (avaliações de gestão, Planos de melhorias da gestão)
- 1ª Auto-avaliação em 2002, com pontuação de 7,08%
- 2ª Auto-avaliação em 2004, com pontuação de 22,45%
- 3ª Auto-avaliação em 2007, com pontuação de 44,56%
- Submissão à validação do Gespública e avaliação do Movimento Catarinense de Excelência - MCE

Programa 5S

Implementação da Estratégia

Programa 5 S

- SEIRI – Senso de Utilização
- SEITON – Senso de Ordenação
- SEISO – Senso de Limpeza
- SEIKETSU – Senso de Saúde
- SHITSUKE – Senso de Autodisciplina

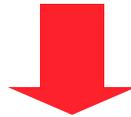
Implementação da Estratégia

Programa 5 S

- **Objetivos:**
 - Melhorar a qualidade de vida das pessoas no trabalho
 - Promover organização, limpeza e disciplina
 - Tornar o ambiente de trabalho agradável, seguro e produtivo
 - Melhorar as atitudes das pessoas no trabalho e diante das suas tarefas

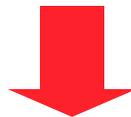
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



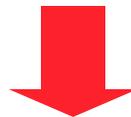
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006

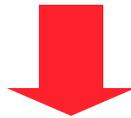


**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

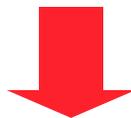
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



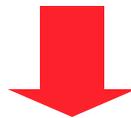
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006



**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

Feedback



Acompanhamento e Avaliação da Estratégia - BSC

“O que não é medido, não é gerenciado.”

Kaplan e Norton



Balanced Scorecard

“É uma sistemática que auxilia uma organização a traduzir sua estratégia em objetivos operacionais que direcionam o comportamento e a performance.”

(Araújo)

Perspectivas do BSC

Como o nome sugere, a metodologia propõe um balanceamento entre quatro perspectivas organizacionais distintas:

- FINANCEIRA
- CLIENTES
- PROCESSOS INTERNOS
- APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Perspectivas do BSC (adaptadas à realidade do PJSC)

- SOCIEDADE
 - PROCEDIMENTOS INTERNOS
 - APRENDIZADO E CRESCIMENTO
 - PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

MISSÃO

Realizar Justiça, assegurando que todos lhe tenham acesso, com efetividade na prestação jurisdicional.

VISÃO

Ser reconhecido como um Judiciário eficiente, célere e respeitado pela Sociedade.

SOCIEDADE

Promover a cidadania, priorizando ações de natureza social

Facilitar a comunicação e o acesso do cidadão à Justiça

Buscar continuamente a satisfação dos usuários

Fortalecer as relações institucionais

Atributos de valor para a sociedade

- Celeridade
- Modernidade
- Acessibilidade
- Transparência
- Responsabilidade Social e Ambiental
- Imparcialidade
- Ética
- Probidade
- Valorização das Pessoas
- Conciliação

PROCEDIMENTOS INTERNOS

Fornecer serviços de qualidade, empenhando-se na melhoria contínua

Racionalizar e normatizar as atividades, melhorando a produtividade

Promover meios não adversariais de solução de conflitos

APRENDIZADO E CRESCIMENTO

Desenvolver permanentemente conhecimentos, habilidades e atitudes

Promover inovações tecnológicas

Desenvolver a saúde e o clima organizacional

Garantir a infraestrutura apropriada, com responsabilidade socioambiental

PLANEJAMENTO E ORÇAMENTO

Fortalecer a cultura do planejamento, com ênfase na gestão participativa

Maximizar o aproveitamento dos recursos para garantir a execução da estratégia

PJSC - PAINEL DE BORDO

OBJETIVO ESTRATÉGICO				2006			2007			2008			2009		
INDICADOR	RESP	TEND	2006.1	2006.2	2006	2007.1	2007.2	2007	2008.1	2008.2	2008	1º sem	2º sem	2009	
			Fornecer serviços de alta qualidade, empenhando-se na melhoria contínua	Percentual de recorribilidade no 1º Grau	Corregedoria Geral da Justiça	11,55%	12,07%	11,83%	12,30%	14,79%	13,59%	14,14%	16,03%	15,15%	15,20%
Percentual de recorribilidade no 2º Grau - STJ	Diretoria Judiciária	15,52%		13,76%	14,57%	28,52%	25,89%	27,04%	27,16%	17,52%	21,32%	19,13%	21,43%	20,46%	
Percentual de recorribilidade no 2º Grau - STF	Diretoria Judiciária	5,32%		5,08%	5,19%	8,31%	4,79%	6,33%	4,68%	3,46%	3,94%	4,00%	4,65%	4,38%	
Percentual de decisões do 1º Grau que foram reformadas	Corregedoria Geral da Justiça					31,84%	27,09%	29,08%	25,34%	20,95%	22,78%	20,62%	12,07%	15,97%	
Percentual de decisões do 2º Grau que foram reformadas pelo STJ	Diretoria Judiciária					50,73%	46,98%	48,87%	29,59%	24,72%	26,34%	21,45%	17,90%	19,85%	
Percentual de decisões do 2º Grau que foram reformadas pelo STF	Diretoria Judiciária					59,79%	52,55%	56,24%	44,72%	33,50%	39,64%	20,70%	26,25%	23,47%	
Racionalizar e normatizar as atividades, melhorando a produtividade	Produtividade de Juízes de 1º Grau	Corregedoria Geral da Justiça	717	874	1.591	824	824	1.648	798	894	1.692	723	814	1.537	
	Produtividade de Desembargadores e Juízes de 2º Grau	Diretoria Judiciária	486	516	1.002	577	643	1.220	591	799	1.390	686	844	1.530	
	Taxa de congestionamento no 1º Grau	Corregedoria Geral da Justiça	88,27%	85,51%	77,37%	87,09%	86,33%	77,25%	86,50%	85,21%	75,62%	85,26%	84,30%	73,83%	
	Taxa de congestionamento no 2º Grau	Diretoria Judiciária	65,20%	65,82%	49,90%	64,75%	64,96%	49,69%	66,17%	61,47%	47,39%	61,62%	54,34%	41,24%	
Incentivar meios de solução não adversarial de conflitos	Quantidade de pessoas treinadas em mediação e conciliação	Direção-Geral Judiciária			756			591			577			111	
Desenvolver permanentemente os	Horas de capacitação por colaborador	Academia Judicial			16,27			17,74			18,33			21,36	
	Percentual de colaboradores capacitados	Academia Judicial			59,87%			51,34%			22,60%			47,67%	

PROCEDIMENTOS INTERNOS

**MATRIZ DE CONTROLE DOS INDICADORES - Aprendizado e Crescimento****Indicador:** Horas de capacitação por colaborador**Objetivo Estratégico:** Desenvolver permanentemente os talentos humanos**Hierarquia:** Estratégico**Tendência:** Crescente**O que mede:** Quantidade de horas-aula de capacitação por magistrado/servidor. Deverão ser considerados todos os eventos de capacitação promovidos e/ou patrocinados pelo PJSC, como: cursos internos, cursos externos, seminários, congressos, bolsas de estudo de graduação e pós-graduação, entre outros.**Quem mede:** Academia Judicial**Quando medir:** Anual**Onde medir:** Academia Judicial, Diretoria de Recursos Humanos, Diretoria de Informática e Assessoria de Planejamento.**Por que medir:** Para identificar a quantidade de horas-aula dedicadas ao aprimoramento de pessoal.**Como medir:** (somatório de cursos / total de colaboradores)
Curso = horas-aula x número de participantes

- Procedimentos Internos -

Racionalizar e normatizar as atividades, melhorando a produtividade

Indicador:

Produtividade de Desembargadores e Juizes de 2º Grau

Responsável:

Diretoria-Geral Judiciária

Resultado:



- Procedimentos Internos -

Racionalizar e normatizar as atividades, melhorando a produtividade

Indicador:

Produtividade de Juizes de 1º Grau

Responsável:

Corregedoria-Geral da Justiça

Resultado:



- Procedimentos Internos -

Fornecer serviços de alta qualidade, empenhando-se na melhoria contínua

Indicador:

Percentual de decisões do 2º Grau que foram reformadas

Responsável:

Direção-Geral Judiciária

Resultado:



- Procedimentos Internos -

Fornecer serviços de alta qualidade, empenhando-se na melhoria contínua

Indicador:

Percentual de decisões do 1º Grau que foram reformadas

Responsável:

Corregedoria-Geral da Justiça

Resultado:



- Sociedade -

Valorizar As ações de natureza social

Indicador:

Tempo médio para resolução de ações de maior impacto social

Responsável:

Corregedoria-Geral da Justiça

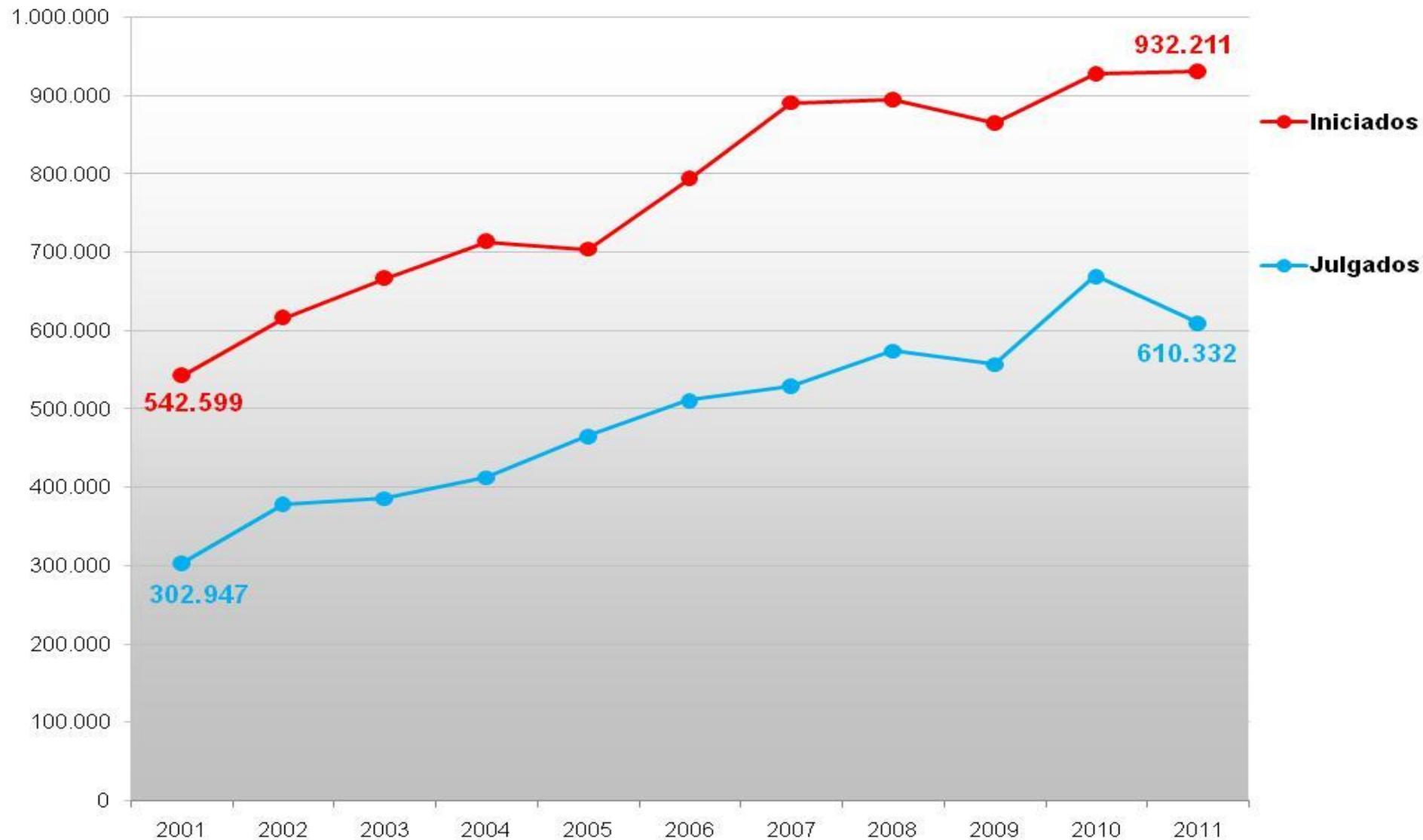
Resultado:



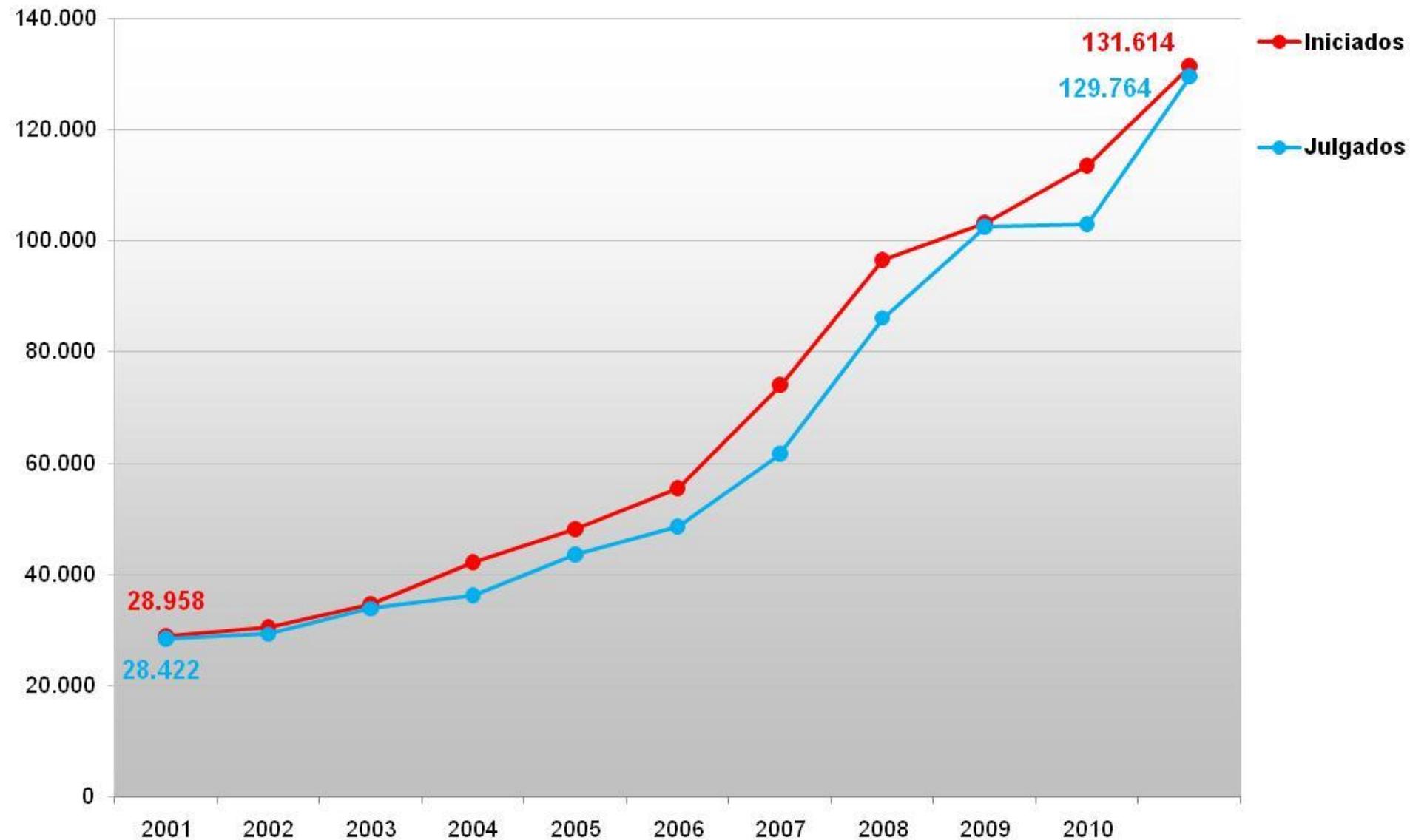
Movimento

Processual

Movimento Processual - 1º Grau



Movimento Processual - 2º Grau



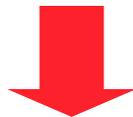
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000



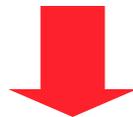
IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003



**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006



**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2000

IMPLEMENTAÇÃO DA ESTRATÉGIA

2003

**ACOMPANHAMENTO E AVALIAÇÃO
DA ESTRATÉGIA - BSC**

2006

**DESDOBRAMENTO INDICADORES
(TÁTICOS E OPERACIONAIS)**

2010

Feedback

Estudo dos Cenários

- **1º Estudo em 2008**

- Dados de 1997 - 2006
- Previsão até 2016

- **2º Estudo em 2010**

- Dados de 2004 - 2008
- Previsão até 2018

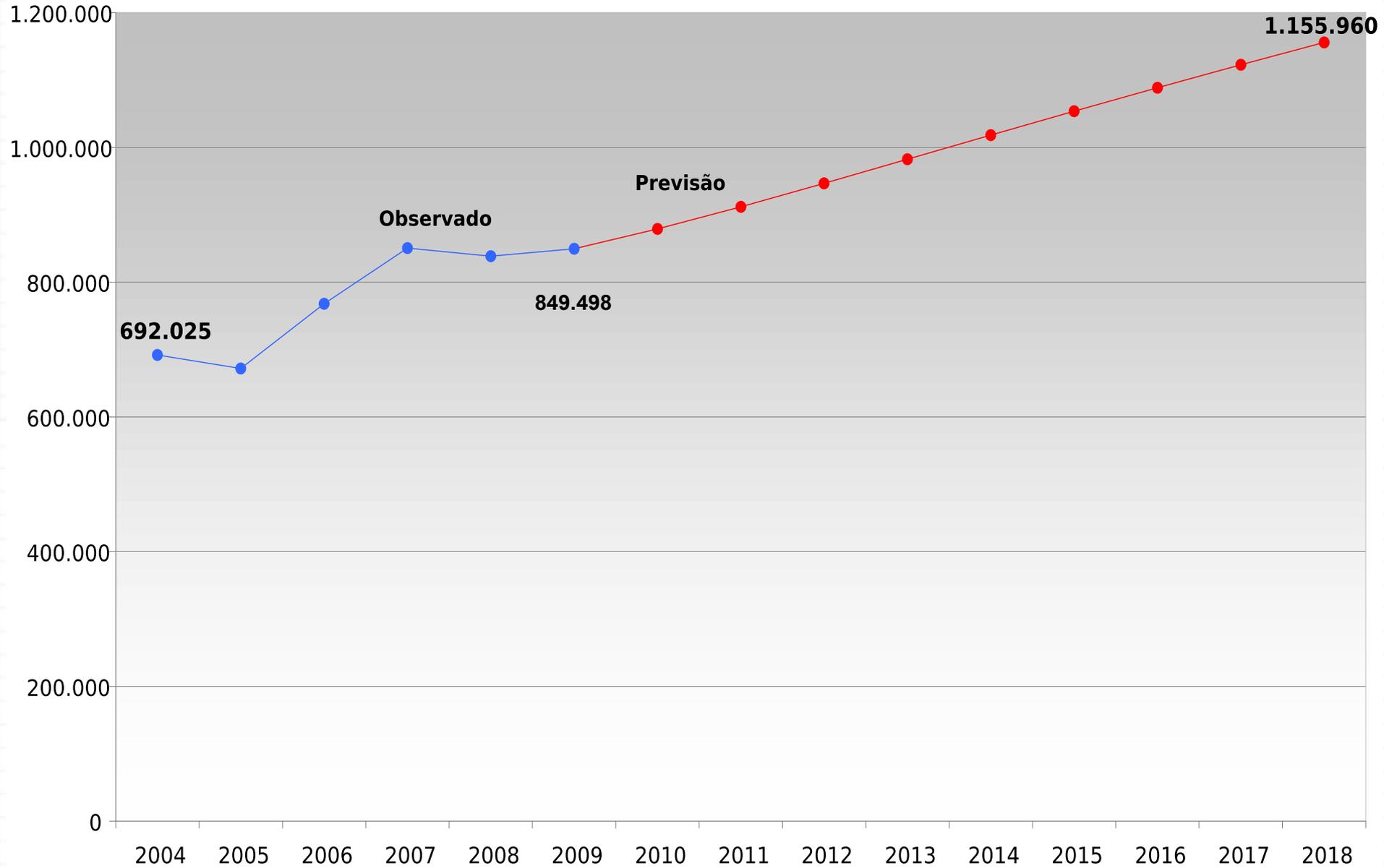
Variáveis consideradas no estudo

- Processos entrantes
 - População
- Taxa de Urbanização
 - Veículos per capita
- Área com Licença para Construção per capita

Naturezas processuais mais recorrentes

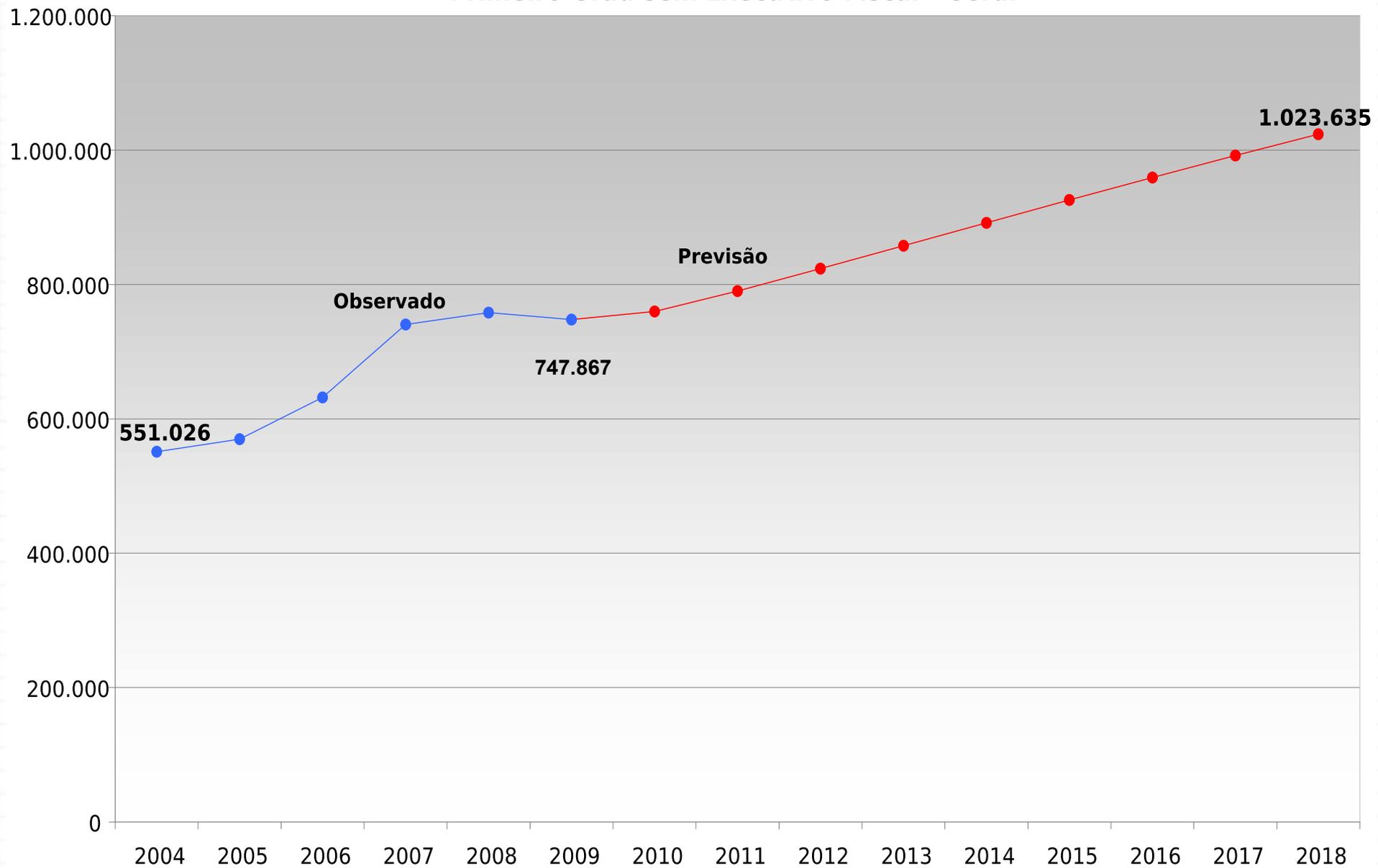
- Cível
- Crime
- Execução Fiscal
- Precatória, Rogatória e Ordem
 - Família
 - Juizado Especial Cível
 - Juizado Especial Criminal

Primeiro Grau com Executivo Fiscal - Geral



Previsão - Executivo Fiscal

Primeiro Grau sem Executivo Fiscal - Geral



Indicadores observados para a proposta de criação de varas

- N^o de processos iniciados 2008 e 2009, sem executivo fiscal
 - Média anual de processos iniciados, por vara e entrância
 - Média anual de produtividade, por vara e entrância
- Projeção (cenários) de curto (2010 e 2011) e longo (2018) prazos
 - Avaliação, por classe processual, de processos iniciados

Proposta para criação de novas unidades jurisdicionais

Comarca	Processos entrados por vara				Comarca	Processos entrados por vara				Varas	
	2008	2009	2010	2011		2008	2009	2010	2011	Atual	Prop
São João Batista	4.768,00	5.137,00	4.836,00	5.066,00	Turvo	3.555,00	2.883,00	3.730,00	3.847,00	1	1
Itapema	3.607,00	3.952,50	4.819,00	5.205,00	Pomerode	3.233,00	3.158,00	3.193,00	3.295,00	1	1
Xaxim	3.466,00	3.886,00	3.554,00	3.696,00	Jaguaruna	3.197,00	3.228,00	2.974,00	3.071,00	1	1
Rio Negrinho	3.358,00	3.768,00	3.537,00	3.649,00	Taió	2.725,00	3.081,00	3.040,00	3.145,00	1	1
Turvo	3.555,00	2.883,00	3.730,00	3.847,00	Ascurra	2.884,00	3.521,00	2.862,00	2.980,00	1	1
Camboriú	3.068,00	3.192,00	3.579,00	3.906,50	Dionísio Cerqueira	2.728,00	2.753,00	2.858,00	3.075,00	1	1
Barra Velha	3.019,00	3.435,00	3.538,00	3.749,00	Santo Amaro da Imperatriz	2.847,00	3.021,00	2.823,00	2.869,00	1	1
Orleans	3.349,00	3.105,00	3.510,00	3.641,00	Santa Rosa do Sul	2.620,00	2.662,00	3.103,00	3.252,00	1	1
Trombudo Central	3.179,00	3.179,00	3.510,00	3.689,00	Mondai	2.644,00	2.737,00	2.885,00	3.052,00	1	1
Navegantes	2.873,00	3.194,50	3.475,50	3.796,50	Itapema	2.404,67	2.635,00	3.212,67	3.470,00	2	3
Maravilha	3.234,00	3.099,00	3.427,00	3.603,00	Abelardo Luz	2.665,00	2.794,00	2.742,00	2.891,00	1	1
Pomerode	3.233,00	3.158,00	3.193,00	3.295,00	Herval D'Oeste	2.454,00	2.858,00	2.736,00	2.832,00	1	1
Jaguaruna	3.197,00	3.228,00	2.974,00	3.071,00	Presidente Getúlio	2.439,00	2.717,00	2.766,00	2.862,00	1	1
Taió	2.725,00	3.081,00	3.040,00	3.145,00	Ituporanga	2.470,50	2.507,50	2.873,50	3.019,00	2	2
Ascurra	2.884,00	3.521,00	2.862,00	2.980,00	Fraiburgo	2.652,00	2.658,50	2.662,00	2.772,50	2	2
Dionísio Cerqueira	2.728,00	2.753,00	2.858,00	3.075,00	São José do Cedro	2.706,00	2.494,00	2.695,00	2.823,00	1	1
Santo Amaro da Imperatriz	2.847,00	3.021,00	2.823,00	2.869,00	Balneário Picarras	2.358,00	2.368,00	2.903,00	3.136,00	2	2
Santa Rosa do Sul	2.620,00	2.662,00	3.103,00	3.252,00	Garopaba	2.266,00	2.411,00	2.977,00	3.269,00	1	1
Mondai	2.644,00	2.737,00	2.885,00	3.052,00	Içara	2.675,50	2.650,00	2.542,50	2.648,50	2	2
Abelardo Luz	2.665,00	2.794,00	2.742,00	2.891,00	Pinhalzinho	2.543,00	2.570,00	2.616,00	2.804,00	1	1
Herval D'Oeste	2.454,00	2.858,00	2.736,00	2.832,00	Santa Cecília	2.395,00	2.554,00	2.652,00	2.836,00	1	1
Presidente Getúlio	2.439,00	2.717,00	2.766,00	2.862,00	Araquari	2.605,00	2.553,00	2.547,00	2.776,00	1	1
Fraiburgo	2.652,00	2.658,50	2.662,00	2.772,50	Sombrio	2.436,00	2.302,50	2.812,00	2.960,00	2	2
Ituporanga	2.470,50	2.507,50	2.873,50	3.019,00	Capivari de Baixo	2.251,00	2.586,00	2.605,00	2.712,00	1	1
Campo Erê	1.989,00	1.883,00	5.863,00	6.301,00	Papanduva	2.322,00	2.708,00	2.429,00	2.514,00	1	1
São José do Cedro	2.706,00	2.494,00	2.695,00	2.823,00	Palmitos	2.322,00	2.708,00	2.429,00	2.514,00	1	1
Garopaba	2.266,00	2.411,00	2.977,00	3.269,00	São João Batista	2.384,00	2.568,50	2.416,00	2.533,00	1	2
Balneário Picarras	2.358,00	2.368,00	2.903,00	3.136,00	Campo Erê	1.989,00	1.883,00	5.863,00	6.301,00	1	1
Içara	2.675,50	2.650,00	2.542,50	2.648,50	Urussanga	2.590,50	2.703,50	2.232,00	2.277,00	2	2
Pinhalzinho	2.543,00	2.570,00	2.616,00	2.804,00	Porto Belo	2.023,50	2.214,50	2.594,50	2.823,00	2	2
Santa Cecília	2.395,00	2.554,00	2.652,00	2.836,00	Correia Pinto	2.298,00	2.474,00	2.401,00	2.458,00	1	1
Araquari	2.605,00	2.553,00	2.547,00	2.776,00	Itapoá	1.956,00	1.853,00	2.722,00	3.130,00	1	1
Sombrio	2.436,00	2.302,50	2.812,00	2.960,00	Guaramirim	2.072,50	2.629,50	2.358,50	2.467,50	2	2
Capivari de Baixo	2.251,00	2.586,00	2.605,00	2.712,00	Capinzal	2.241,00	2.534,50	2.315,50	2.399,50	2	2
Palmitos	2.322,00	2.708,00	2.429,00	2.514,00	Forquilha	2.242,00	1.965,00	2.471,00	2.561,00	1	1
Papanduva	2.331,00	2.497,00	2.541,00	2.709,00	Armazém	2.388,00	2.226,00	2.231,00	2.267,00	1	1
Urussanga	2.590,50	2.703,50	2.232,00	2.277,00	Camboriú	2.045,33	2.128,00	2.386,00	2.604,33	2	3
Itapoá	1.956,00	1.853,00	2.722,00	3.130,00	Ponte Serrada	2.303,00	1.815,00	2.396,00	2.542,00	1	1
Porto Belo	2.023,50	2.214,50	2.594,50	2.823,00	Otacílio Costa	1.917,00	2.456,00	2.259,00	2.391,00	1	1
Guaramirim	2.072,50	2.629,50	2.358,50	2.467,50	Imbituba	2.168,00	2.413,00	2.143,00	2.212,50	2	2
Correia Pinto	2.298,00	2.474,00	2.401,00	2.458,00	São Lourenço do Oeste	2.934,00	3.252,00	0,00	0,00	1	1
São Lourenço do Oeste	2.934,00	3.252,00	0,00	0,00	Itapiranga	2.082,00	2.130,00	2.316,00	2.424,00	1	1
Capinzal	2.241,00	2.534,50	2.315,50	2.399,50	Navegantes	1.915,33	2.129,67	2.317,00	2.531,00	2	3
Forquilha	2.242,00	1.965,00	2.471,00	2.561,00	Seara	2.048,00	2.294,00	2.206,00	2.305,00	1	1
Armazém	2.388,00	2.226,00	2.231,00	2.267,00	São Carlos	2.208,00	1.989,00	2.147,00	2.251,00	1	1
Ponte Serrada	2.303,00	1.815,00	2.396,00	2.542,00	Tangará	1.880,00	2.109,00	2.086,00	2.163,00	1	1
Otacílio Costa	1.917,00	2.456,00	2.259,00	2.391,00	Lauro Müller	2.020,00	2.280,00	1.818,00	1.875,00	1	1
Imbituba	2.168,00	2.413,00	2.143,00	2.212,50	Catanduvás	1.825,00	1.862,00	2.077,00	2.177,00	1	1
Itapiranga	2.082,00	2.130,00	2.316,00	2.424,00	Descanso	1.658,00	2.017,00	1.866,00	1.955,00	1	1
Seara	2.048,00	2.294,00	2.206,00	2.305,00	Itaiópolis	1.673,00	1.827,00	1.899,00	2.044,00	1	1
São Carlos	2.208,00	1.989,00	2.147,00	2.251,00	Xaxim	1.733,00	1.933,00	1.777,00	1.848,00	1	2
Tangará	1.880,00	2.109,00	2.086,00	2.163,00	Braço do Norte	1.850,33	1.800,00	1.787,00	1.844,33	3	3
Lauro Müller	2.020,00	2.280,00	1.818,00	1.875,00	Rio do Oeste	1.456,00	1.978,00	1.790,00	1.884,00	1	1
Catanduvás	1.825,00	1.862,00	2.077,00	2.177,00	Rio Negrinho	1.679,00	1.884,00	1.768,50	1.824,50	1	2
Descanso	1.658,00	2.017,00	1.866,00	1.955,00	São Domingos	1.537,00	1.665,00	1.869,00	1.977,00	1	1
Itaiópolis	1.673,00	1.827,00	1.899,00	2.044,00	Urubici	1.549,00	1.875,00	1.765,00	1.844,00	1	1
Braço do Norte	1.850,33	1.800,00	1.787,00	1.844,33	Garuva	1.463,00	1.498,00	1.886,00	2.033,00	1	1
Rio do Oeste	1.456,00	1.978,00	1.790,00	1.884,00	Ipumirim	1.788,00	1.673,00	1.755,00	1.830,00	1	1
São Domingos	1.537,00	1.665,00	1.869,00	1.977,00	Barra Velha	1.509,50	1.717,50	1.769,00	1.874,50	1	2
Urubici	1.549,00	1.875,00	1.765,00	1.844,00	Bom Retiro	1.724,00	1.625,00	1.739,00	1.816,00	1	1
Garuva	1.463,00	1.498,00	1.886,00	2.033,00	Orleans	1.674,50	1.652,50	1.755,00	1.820,50	1	2
Ipumirim	1.788,00	1.673,00	1.755,00	1.830,00	Trombudo Central	1.589,50	1.589,50	1.755,00	1.844,50	1	2
Bom Retiro	1.724,00	1.625,00	1.739,00	1.816,00	Ibirama	1.640,00	1.782,00	1.655,50	1.689,00	2	2
Ibirama	1.640,00	1.782,00	1.655,50	1.689,00	Quilombo	1.675,00	1.748,00	1.531,00	1.617,00	1	1
Quilombo	1.675,00	1.748,00	1.531,00	1.617,00	Maravilha	1.617,00	1.549,50	1.713,50	1.801,50	1	2
Coronel Freitas	1.460,00	1.750,00	1.521,00	1.571,00	Coronel Freitas	1.460,00	1.750,00	1.521,00	1.571,00	1	1
Anchieta	1.624,00	1.633,00	1.423,00	1.485,00	Anchieta	1.624,00	1.633,00	1.423,00	1.485,00	1	1
Lebon Régis	1.676,00	1.402,00	1.412,00	1.484,00	Lebon Régis	1.676,00	1.402,00	1.412,00	1.484,00	1	1
Anita Garibaldi	1.424,00	1.626,00	1.453,00	1.495,00	Anita Garibaldi	1.424,00	1.626,00	1.453,00	1.495,00	1	1
Imaruí	1.325,00	1.454,00	1.347,00	1.347,00	Imaruí	1.325,00	1.454,00	1.347,00	1.347,00	1	1
Cunha Porã	1.204,00	1.348,00	1.323,00	1.374,00	Cunha Porã	1.204,00	1.348,00	1.323,00	1.374,00	1	1
Itá	1.203,00	1.351,00	1.088,00	1.128,00	Itá	1.203,00	1.351,00	1.088,00	1.128,00	1	1
Rio do Campo	1.174,00	1.099,00	1.293,00	1.364,00	Rio do Campo	1.174,00	1.099,00	1.293,00	1.364,00	1	1
Campo Belo do Sul	1.498,00	1.390,00	0,00	0,00	Campo Belo do Sul	1.498,00	1.390,00	0,00	0,00	1	1
Modelo	798,00	902,00	936,00	982,00	Modelo	798,00	902,00	936,00	982,00	1	1
Meleiro	48,00	1.150,00	0,00	0,00	Meleiro	48,00	1.150,00	0,00	0,00	1	1
Média		2.393,11			Média		2.179,42				

Comarca	Processos entrados por vara				Comarca	Processos entrados por vara				Varas	
	2008	2009	2010	2011		2008	2009	2010	2011	Atual	Prop
Rio do Sul	3.045,00	3.028,75	3.742,00	3.943,50	Caçador	3.255,67	2.854,67	2.697,33	2.742,00	3	3
Tijucas	3.295,00	3.209,50	3.372,00	3.575,00	Balneário Camboriú	2.405,00	2.327,78	3.070,44	3.278,56	8	9
Mafra	3.353,00	2.749,00	3.436,00	3.654,00	Xanxerê	2.549,67	2.687,67	2.681,67	2.804,67	3	3
Concórdia	2.993,00	2.972,67	3.244,00	3.356,33	Videira	2.651,00	2.675,67	2.590,33	2.680,00	3	3
Biguaçu	3.088,00	2.964,50	2.952,00	3.061,00	Canoinhas	2.298,00	2.615,33	2.435,67	2.576,67	3	3
Balneário Camboriú	2.705,63	2.618,75	3.454,25	3.688,38	São Miguel do Oeste	2.362,00	2.506,33	2.435,33	2.531,00	3	3
Araranguá	2.962,75	2.649,00	3.107,75	3.241,25	São Bento do Sul	2.279,67	2.610,67	2.401,00	2.493,33	3	3
Caçador	3.255,67	2.854,67	2.697,33	2.742,00	Araranguá	2.370,20	2.119,20	2.486,20	2.593,00	4	5
Curitibanos	4.064,00	3.215,33	2.490,67	2.562,33	Concórdia	2.244,75	2.229,50	2.433,00	2.517,25	3	4
Porto União	2.541,50	2.528,00	3.024,00	3.227,00	Gaspar	2.150,00	2.128,67	2.550,00	2.660,00	3	3
Xanxerê	2.549,67	2.687,67	2.681,67	2.804,67	Laguna	2.108,67	2.418,33	2.403,67	2.542,00	3	3
São José	2.634,90	2.459,10	2.838,20	2.980,50	Curitibanos	3.048,00	2.411,50	1.868,00	1.921,75	3	4
Videira	2.651,00	2.675,67	2.590,33	2.680,00	Rio do Sul	2.030,00	2.019,17	2.494,67	2.629,00	4	6
Brusque	2.515,20	2.662,00	2.639,60	2.728,80	São José	2.195,75	2.049,25	2.365,17	2.483,75	10	12
Palhoça	2.692,40	2.604,00	2.314,40	2.400,00	Tijucas	2.196,67	2.139,67	2.248,00	2.383,33	2	3
Canoinhas	2.298,00	2.615,33	2.435,67	2.576,67	Brusque	2.096,00	2.218,33	2.199,67	2.274,00	5	6
São Miguel do Oeste	2.362,00	2.506,33	2.435,33	2.531,00	Mafra	2.235,33	1.832,67	2.290,67	2.436,00	2	3
Jaraguá do Sul	2.513,00	2.605,00	2.327,80	2.382,00	Palhoça	2.243,67	2.170,00	1.928,67	2.000,00	5	6
São Bento do Sul	2.279,67	2.610,67	2.401,00	2.493,33	Joaçaba	2.235,67	2.001,00	2.122,67	2.191,33	3	3
Gaspar	2.150,00	2.128,67	2.550,00	2.660,00	Indaial	2.198,67	2.152,33	1.957,00	2.048,33	3	3
Laguna	2.108,67	2.418,33	2.403,67	2.542,00	Jaraguá do Sul	2.094,17	2.170,83	1.939,83	1.985,00	5	6
Joaçaba	2.235,67	2.001,00	2.122,67	2.191,33	Biguaçu	2.058,67	1.976,33	1.968,00	2.040,67	2	3
Indaial	2.198,67	2.152,33	1.957,00	2.048,33	Campos Novos	1.769,67	1.845,00	2.029,67	2.132,33	3	3
Tubarão	2.118,88	2.130,38	1.839,25	1.849,25	Timbó	1.831,67	2.010,67	1.864,67	1.914,00	3	3
Timbó	1.831,67	2.010,67	1.864,67	1.914,00	Porto União	1.694,33	1.685,33	2.016,00	2.151,33	2	3
Campos Novos	1.769,67	1.845,00	2.029,67	2.132,33	São Joaquim	1.797,00	1.941,00	1.738,50	1.820,00	2	2
São Joaquim	1.797,00	1.941,00	1.738,50	1.820,00	Tubarão	1.883,44	1.893,67	1.634,89	1.643,78	8	9
São Francisco do Sul	1.404,00	1.472,67	1.756,33	1.889,00	São Francisco do Sul	1.404,00	1.472,67	1.756,33	1.889,00	3	3
Média		2.511,28			Média		2.184,40				

Comarca	Processos entrados por vara				Comarca	Processos entrados por vara				Varas	
	2008	2009	2010	2011		2008	2009	2010	2011	Atual	Prop
Capital - Norte da Ilha *	6.316,00	5.433,00	0,00	0,00	Capital - Norte da Ilha	3.158,00	2.716,50	0,00	0,00	1	2
Chapecó	3.679,33	3.104,56	3.241,44	3.370,78	Chapecó	2.759,50	2.328,42	2.431,08	2.528,08	9	12
Capital	3.410,18	3.072,14	3.191,55	3.201,73	Itajaí	2.398,73	2.309,36	2.573,36	2.673,82	10	11
Criciúma	3.034,00	2.773,10	2.573,40	2.643,70	Lages	2.515,09	2.204,73	2.496,09	2.552,82	11	11
Itajaí	2.638,60	2.540,30	2.830,70	2.941,20	Capital	2.587,03	2.330,59	2.421,17	2.428,90	22	29
Joinville	2.638,44	2.518,17	2.636,67	2.732,39	Joinville	2.374,60	2.266,35	2.373,00	2.459,15	18	20
Lages	2.515,09	2.204,73	2.496,09	2.552,82	Criciúma	2.528,33	2.310,92	2.144,50	2.203,08	10	12
Blumenau	2.288,21	2.323,36	2.419,71	2.499,71	Blumenau	2.135,67	2.168,47	2.258,40	2.333,07	14	15
Capital - Estreito *	1.405,80	1.830,40	0,00	0,00	Capital - Estreito	1.405,80	1.830,40	0,00	0,00	5	5
Média		2.866,64			Média		2.273,97				

Comparativo total de varas e processos

Qtde atual de varas

296

Qtde proposta de varas

345

Média atual de processos
iniciados por vara

2.460

Média proposta de processos
iniciados por vara

2.111

Conselho Nacional de Justiça - CNJ

Justiça em Números

Resolução 15/2006 e 76/2009 - CNJ

I - Insumos:

- Receitas e despesas
- Estrutura

II - Litigiosidade:

- Carga de trabalho
- Taxa de Congestionamento
- Recorribilidade e reforma de decisões

III - Acesso à Justiça

IV - Perfil das Demandas

Gráfico 3.17 – Casos Novos por cem mil Habitantes no 2º Grau

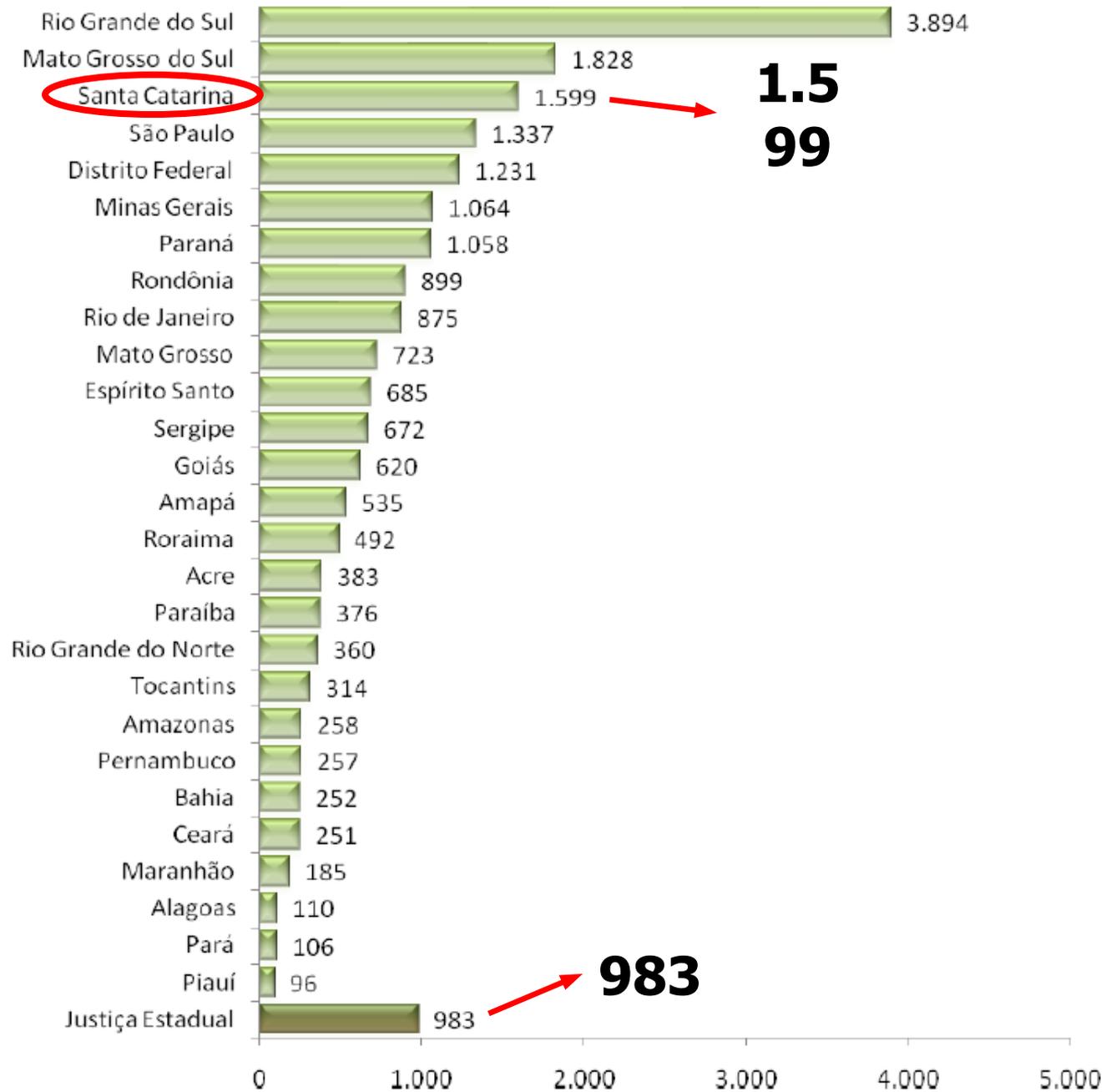


Gráfico 3.18 – Casos Novos por cem mil Habitantes no 1º Grau

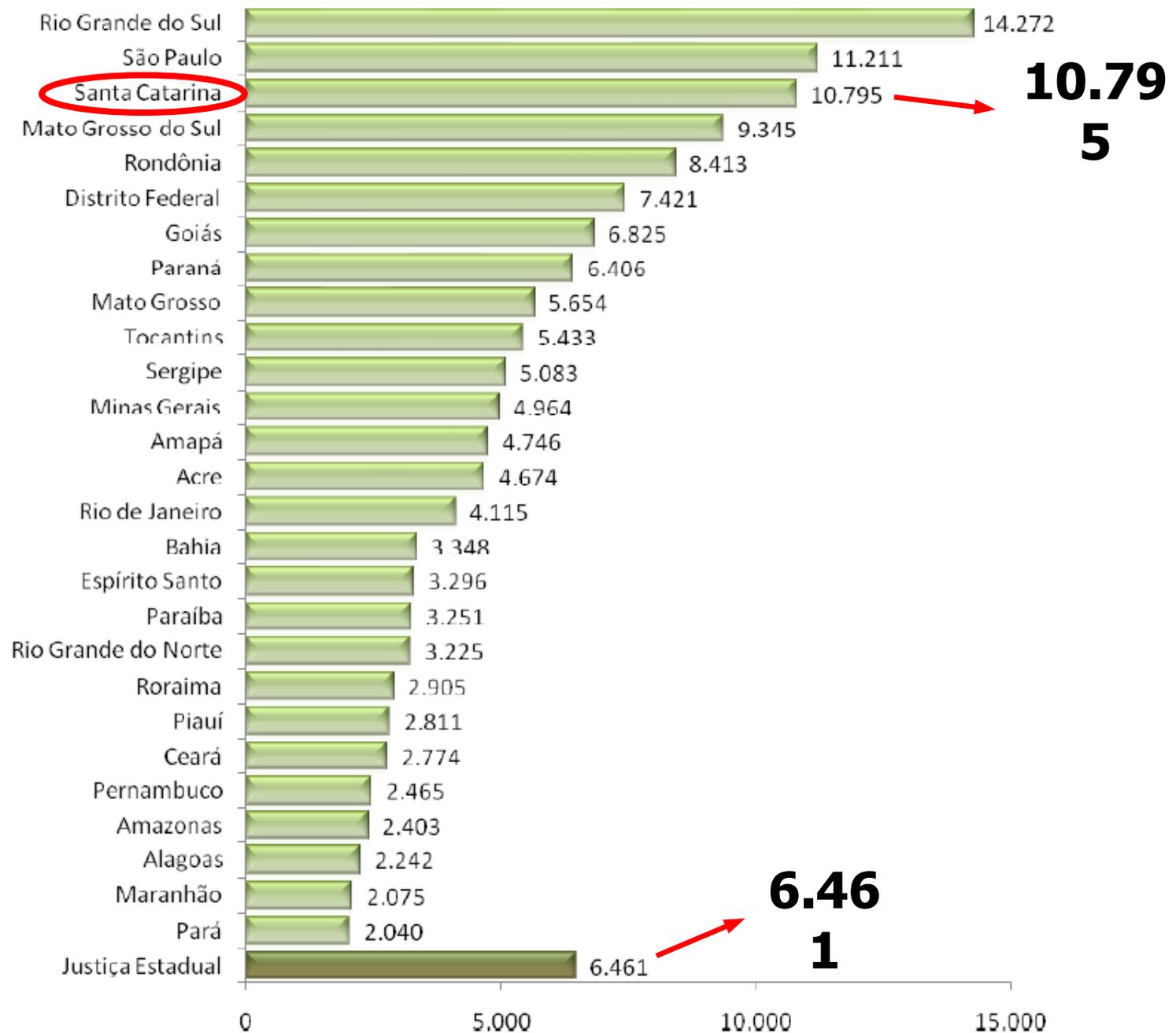


Gráfico 3.21 – Casos novos por Magistrado no 2º Grau

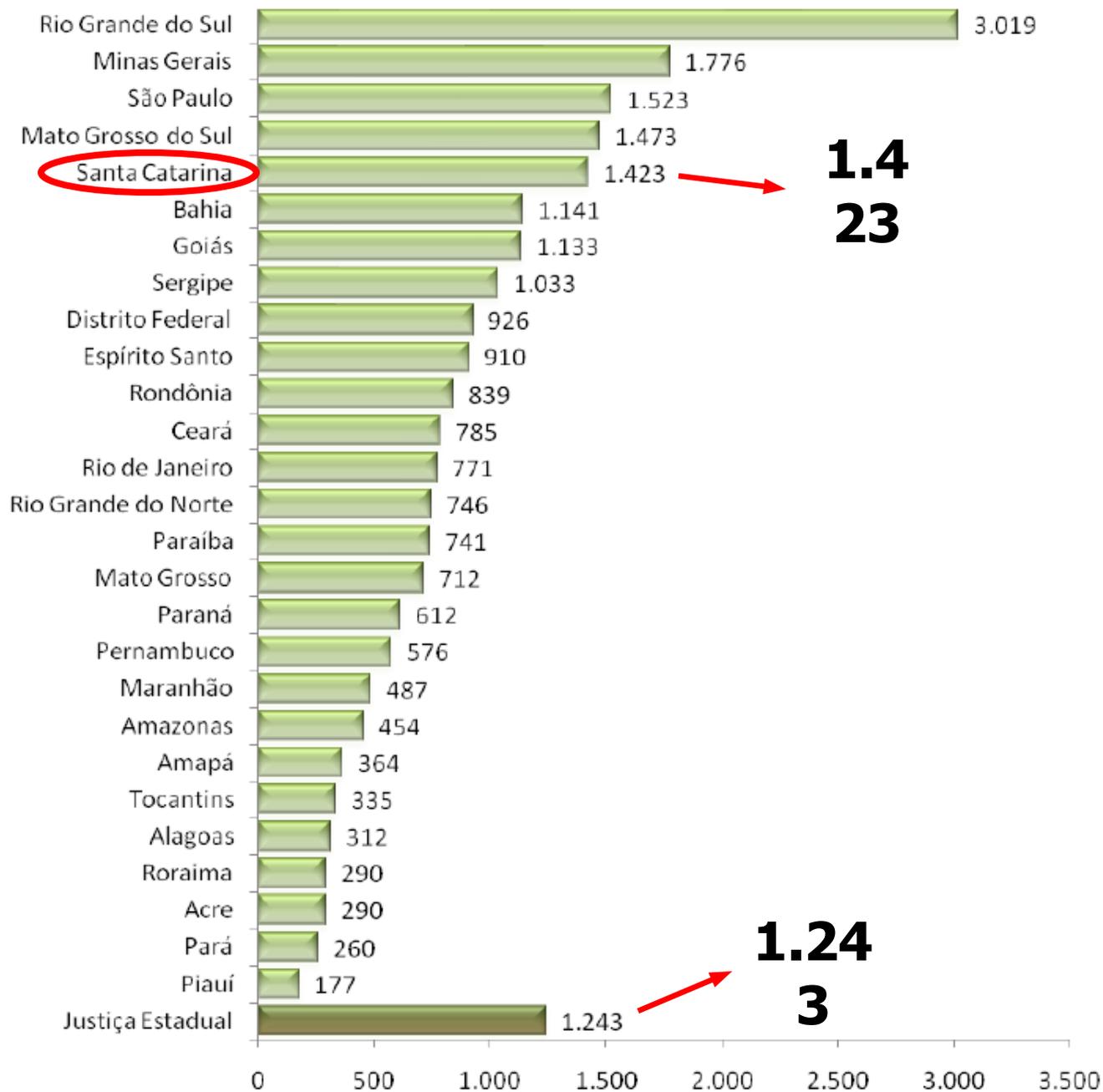


Gráfico 3.22 – Casos novos por Magistrado no 1º Grau

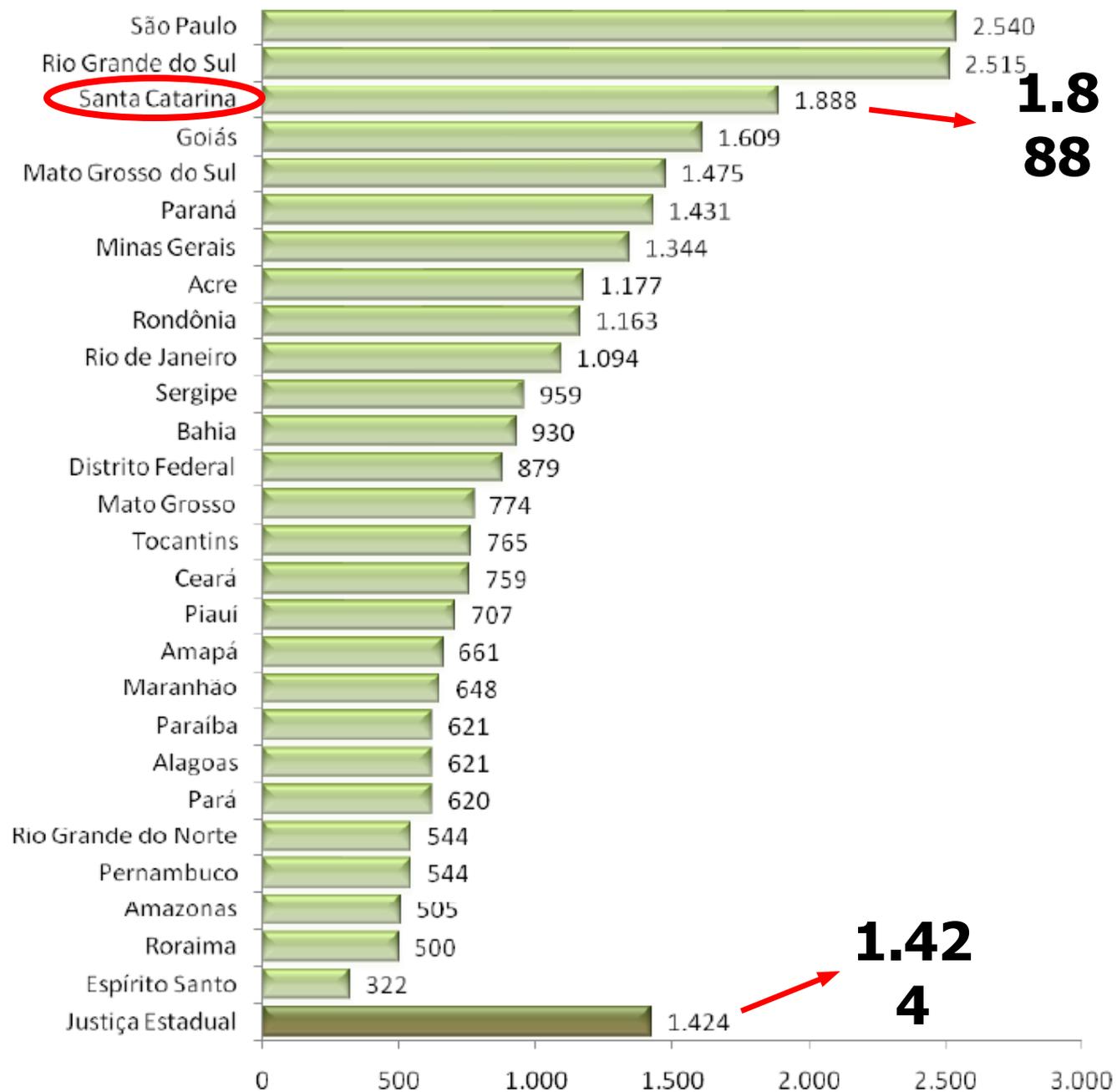


Gráfico 3.29 – Taxa de Congestionamento no 2º Grau

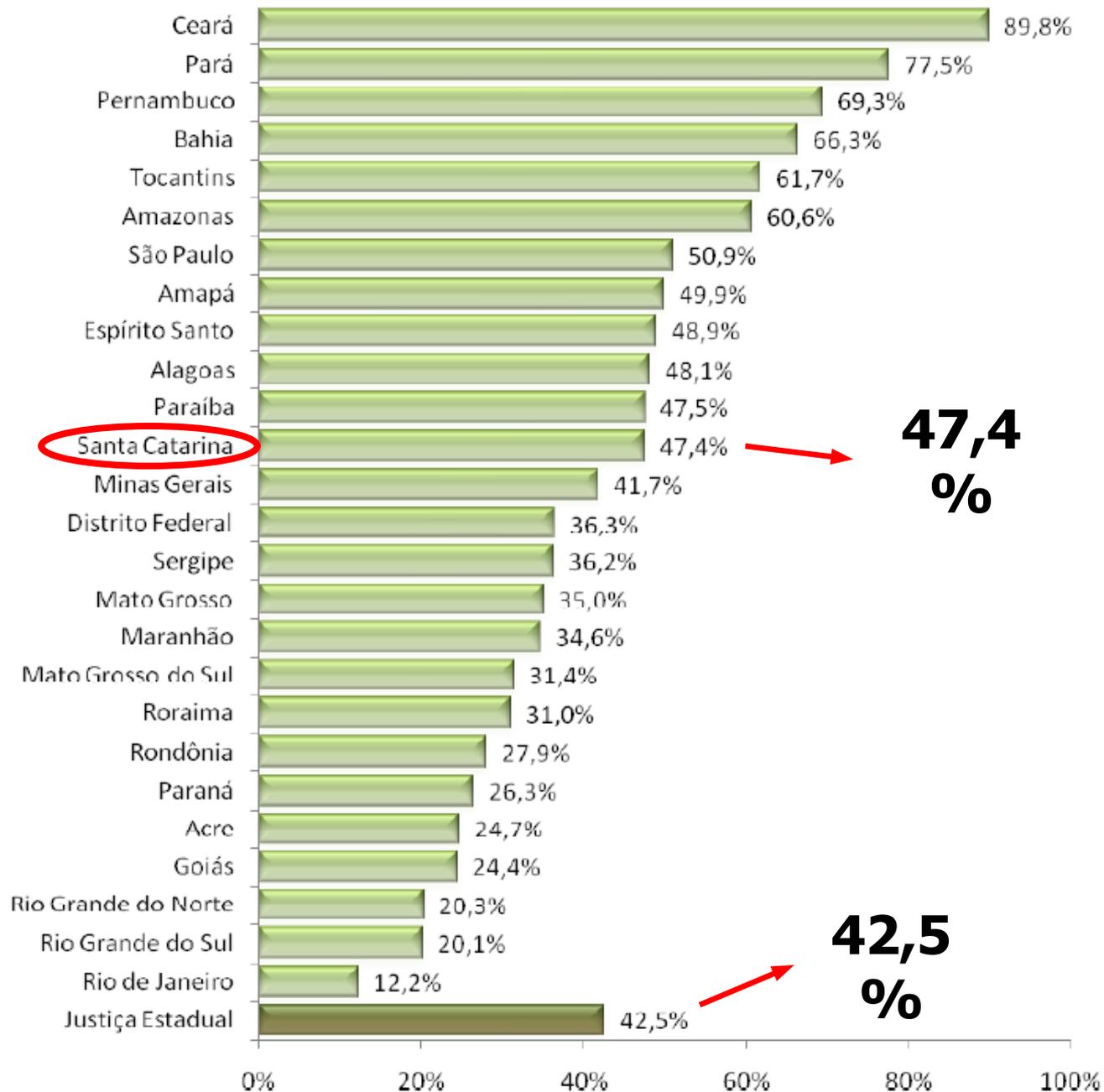
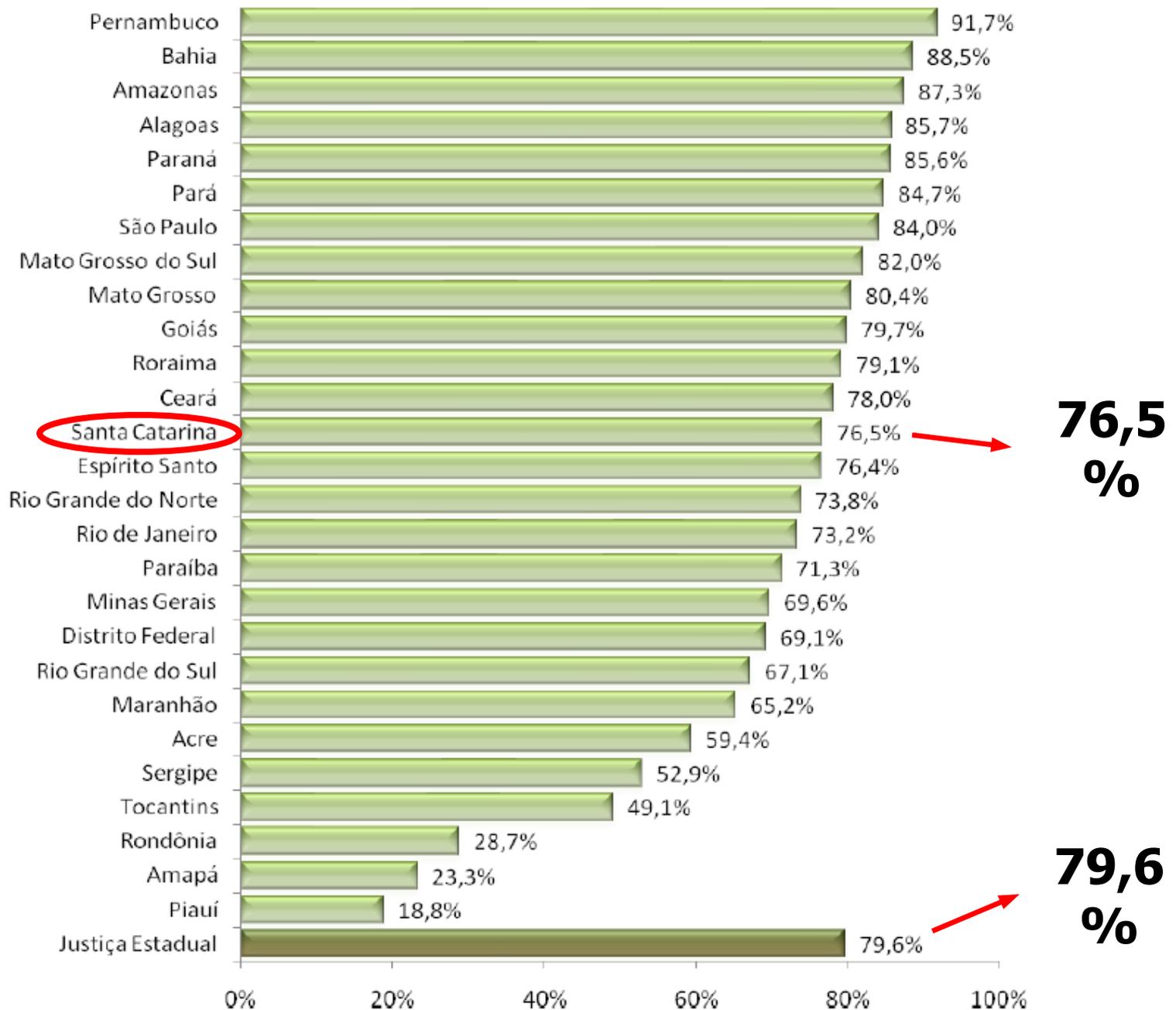


Gráfico 3.30 – Taxa de Congestionamento no 1º Grau



Planejamento Estratégico *on line*



Buscar:

PROJETOS

Planejar significa pensar antes de agir, pensar sistematicamente, com método e analisar suas respectivas vantagens e desvantagens. É projetar-se para ser eficaz, ou ineficaz, dependendo do que pode acontecer amanhã, serve como suporte das decisões de cada dia: os pés no presente e olhar vital. Ou sabemos planejar ou estamos condenados à improvisação." (CAF)

Essa linha de pensamento vem orientando as ações da Administração do Poder Judiciário de Santa Catarina, na qual todas as unidades organizacionais que suportam as atividades buscam atuação sistêmica, obedecendo a um plano de trabalho pré-estabelecido. Para a definição dos planos, projetos e suas ações, além do acompanhamento de sua execução, é adotada a metodologia do Planejamento Estratégico Situacional – PES, de autoria do Professor Carlos Matus.

- Consultar Programas e Projetos
- Consultar Órgão e Projetos
- Histórico do Planejamento Estratégico
- Planejamento Estratégico
- Planejamento Estratégico Situacional
- Plano de Ação Estratégica
- Programa de Qualidade
- Programa 5 "S"
- Programa de Avaliação de Satisfação dos Usuários
- Programa Justiça Legal
- Programa Justiça Cidadã
- Programa Conheça as Instalações do Tribunal de Justiça
- Programa Justiça Presente
- Projeto de Racionalização
- Projeto TribuJovem
- Projeto de Procedimentos para a Identificação de Bens Móveis Permanentes na Justiça de Primeiro Grau

[Contratos/Convênios](#)[Finanças](#)[Licitações](#)[Manuais/Instruções](#)[Projetos](#)[Prestação de Contas](#)[Servidores](#)[Estagiários](#)[A+](#)[A-](#)[A](#)

possibilidades
hoje terão
são ampla
erramenta

Santa
cionais

Poder Judiciário de Santa Catarina - PJSC

Planejamento

ESTRATÉGICO



entrar

“Se dois homens vêm andando por uma estrada, cada um carregando um pão, e, ao se encontrarem, eles trocam os pães, cada homem vai embora com um.

Porém, se dois homens vêm andando por uma estrada cada um carregando uma idéia, e, ao se encontrarem, eles trocam as idéias, cada homem vai embora com duas.

Sempre que possível troque idéias, elas esclarecem, acrescentam, ajudam, evoluem... ainda que você não precise, servirão para o outro.”

Ditado Chinês

Muito
Obrigado!

asplan@tjsc.jus.br - R. 2875

Wanderley - R. 2871